

P D T I C

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

2025 | 2026

Belo Horizonte - MG



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS
DIRETORIA EXECUTIVA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (DIRTEC)

P D T I C

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Biênio 2025 | 2026

BELO HORIZONTE - MG
2026

COMPOSIÇÃO BIÊNIO

Desembargador Vicente de Oliveira Silva - Presidente do Tribunal de Justiça de Minas Gerais

DIRETORIA EXECUTIVA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - DIRTEC

Mateus Cançado Assis - Diretoria Executiva de Tecnologia da informação e
Comunicação - DIRTEC

Ygor Leonardo Guimarães Tavares - Centro de Governança de TIC - CEGOTI

João Pedro Oliveira Stringheta - Centro de Contratações e Orçamento de TIC -
CECOR

Márcio Henrique Camargos D'ávila - Centro de Segurança Cibernética - CESEC

Dalton Luiz Fernandes Severino - Gerência de Sistemas Judiciais - GEJUD

Rogério Luís Massensini - Gerência de Sistemas Administrativos - GESAD

Renato Augusto Garcia Marotta - Gerência de Arquitetura e Qualidade de Software -
GERAQ

Júlio César Soares Nunes - Gerência de Administração, Sustentação de Soluções e
Governança de Tecnologia de Dados - GEDAD

Narciso Felício de Lima Júnior - Gerência de Infraestrutura Tecnológica - GETEC

Tatiana Cristina Mendes Hanum - Gerência de Operações e Ativos de TIC - GEOPE

SUMÁRIO

1. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....	5
2. APRESENTAÇÃO.....	6
3. METODOLOGIA.....	8
3.1. Fase 1 – Preparação.....	8
3.2. Fase 2 – Diagnóstico.....	9
3.3. Fase 3 – Construção e Revisão do Plano.....	9
3.4. Fase 4 – Aprovação e Publicação.....	11
4. ORGANOGRAMA DA DIRTEC.....	12
<i>Figura 1 - Organograma DIRTEC.....</i>	<i>15</i>
5. NORTEADORES, IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS	16
<i>Figura 2 - Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder</i>	
<i>Judiciário.....</i>	<i>17</i>
<i>Figura 3 - Modelo Lógico PDTIC.....</i>	<i>18</i>
5.1. Planejamento Estratégico Institucional.....	18
<i>Figura 4 - Plano Estratégico do TJMG.....</i>	<i>19</i>
6. INDICADORES E METAS.....	20
<i>Figura 5 - Índice de Governança.....</i>	<i>21</i>
<i>Figura 6 - Resultado da Análise iGovTIC-JUD 2025 - Tema 6 - Parte 1.....</i>	<i>21</i>
<i>Figura 7 - Resultado da Análise iGovTIC-JUD 2025 - Tema 6 - Parte 2.....</i>	<i>22</i>
7. PORTFÓLIO DE AÇÕES.....	23
7.1. Plano de Transformação Digital (PTD) 2025/2026.....	24
<i>Tabela 1 - Ações do Plano de Transformação Digital (PTD) 2025/2026.....</i>	<i>24</i>
7.2. Iniciativas Estratégicas 2025.....	26
<i>Tabela 2 - Iniciativas Estratégicas definidas para o ano de 2025.....</i>	<i>27</i>
7.3. Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas 2025.....	27
<i>Tabela 3 - Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas de 2025.....</i>	<i>28</i>
7.4. Iniciativas Estratégicas 2026.....	29
<i>Tabela 4 - Iniciativas Estratégicas definidas para o ano de 2026.....</i>	<i>29</i>
7.5. Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas 2026.....	30
<i>Tabela 5 - Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas de 2026.....</i>	<i>31</i>
7.6. Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2025/2026.....	33
<i>Tabela 6 - Projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação</i>	
<i>2025/2026.....</i>	<i>34</i>
8. CONCLUSÃO.....	43



1. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

- **Resolução N° 370/2021**

Estabelece a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD).

- **Resolução N° 396/2021**

Estabelece a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ).

- **Resolução N° 468/2022**

Dispõe sobre as diretrizes para as contratações de Solução de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos submetidos ao controle administrativo e financeiro do Conselho Nacional de Justiça.

- **Resolução N° 615/2025**

Estabelece diretrizes para o desenvolvimento, utilização e governança de soluções desenvolvidas com recursos de inteligência artificial no Poder Judiciário.



2. APRESENTAÇÃO

A Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação (DIRTEC) apresenta a revisão 2026 do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais (TJMG) para o biênio 2025/2026.

Esta revisão representa mais um passo na consolidação do processo de amadurecimento da governança de TIC no TJMG, reforçando o alinhamento entre as necessidades institucionais, às diretrizes estratégicas do Tribunal e os referenciais normativos nacionais. O documento mantém aderência ao Plano Estratégico 2021/2026 e à Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD), estabelecida pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), considerando especialmente o monitoramento do indicador iGovTIC-JUD, referência nacional para mensuração da maturidade em governança, gestão e infraestrutura de TIC.

A atualização do PDTIC incorpora lições aprendidas do ciclo anterior, avanços alcançados pela DIRTEC e oportunidades identificadas no diagnóstico institucional, contemplando o fortalecimento da governança, a padronização e normatização de definições relevantes, a ampliação da eficiência operacional, a modernização dos serviços, a sustentabilidade tecnológica e a melhoria da experiência dos usuários internos e externos. Também reforça a integração entre planejamento, execução e monitoramento, em consonância com boas práticas de mercado e metodologias consolidadas, reafirmando o compromisso do TJMG com a transformação digital, a interoperabilidade, a segurança da informação e a racionalização dos recursos públicos.

O plano estabelece diretrizes claras para o período, define objetivos estratégicos, metas, resultados esperados e o portfólio de ações e projetos necessários à evolução tecnológica do Tribunal. Inclui, ainda, as contratações essenciais de soluções de TIC garantindo rastreabilidade, transparência e conformidade. Ao orientar as iniciativas de TIC para o próximo período, o presente documento posiciona a tecnologia como vetor estratégico para o aprimoramento dos serviços jurisdicionais e administrativos, contribuindo para a geração de valor à sociedade mineira e para o fortalecimento da eficiência, da inovação e da capacidade institucional do Poder Judiciário.



3. METODOLOGIA

A revisão do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais para o biênio 2025/2026 seguiu um processo metodológico estruturado, conduzido pelo Centro de Governança de TIC (CEGOTI) em cooperação com todas as unidades da DIRTEC. A metodologia adotada observa as diretrizes estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça, em especial a Resolução CNJ nº 370/2021, o Guia Estratégico de TIC do Poder Judiciário e os princípios de governança definidos na ENTIC-JUD.

O processo metodológico foi organizado em quatro fases, contemplando preparação, diagnóstico, construção e aprovação do plano.

3.1. Fase 1 – Preparação

Esta fase compreendeu o planejamento inicial e a definição dos elementos estruturantes do PDTIC.

Atividades realizadas:

- revisão dos normativos aplicáveis, incluindo resoluções do CNJ, diretrizes estratégicas do TJMG e orientações internas da DIRTEC.
- identificação dos documentos de referência, incluindo versões anteriores do PDTIC e insumos estratégicos utilizados nos ciclos nacionais e de outros tribunais.

- estabelecimento do cronograma de trabalho, considerando prazos para coleta de informações, consolidação e validação.
- planejamento das formas de participação das unidades técnicas, garantindo abordagem colaborativa e transparente.

3.2. Fase 2 – Diagnóstico

A fase de diagnóstico teve como objetivo compreender a situação atual da Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação no TJMG, bem como identificar oportunidades e desafios para o novo ciclo.

Atividades realizadas:

- análise dos resultados do ciclo anterior, incluindo acompanhamento de projetos, iniciativas, indicadores e desempenho operacional.
- levantamento das necessidades de TIC, abrangendo:
 - demandas internas da DIRTEC;
 - necessidades das unidades administrativas;
 - solicitações formalizadas por canais institucionais;
 - achados e recomendações de auditorias internas e externas;
 - determinações do CNJ e referências provenientes do ENTIC-JUD;
 - avaliação de alinhamento estratégico, verificando aderência ao Plano Estratégico do TJMG 2021–2026.

3.3. Fase 3 – Construção e Revisão do Plano

A terceira fase consistiu na reformulação abrangente do PDTIC, com o objetivo de atualizar sua estrutura, conteúdos, métricas e modelo de apresentação, de forma a refletir o amadurecimento da governança de TIC do TJMG e responder às necessidades institucionais identificadas para o Biênio 2025/2026.

Atividades realizadas:

- **Revisão analítica dos resultados de 2025**

Foram consolidados e avaliados os resultados obtidos ao longo do exercício de 2025, incluindo:

- execução dos projetos estratégicos e setoriais;
- efetividade das entregas e impactos institucionais;
- aderência ao planejamento do ciclo anterior;
- resultado do indicador do ano de exercício de 2025.

Essa análise serviu de base para corrigir desvios, incorporar aprendizados e fortalecer a tomada de decisão para o novo ciclo.

- **Redefinição da modelagem do PDTIC**

Foi elaborada uma nova estrutura de plano, com reorganização de capítulos, padronização da linguagem, modernização da apresentação e atualização das referências metodológicas.

A reformulação contemplou:

- simplificação de seções excessivamente descritivas;
- inclusão de elementos gráficos e visuais;
- organização mais clara entre objetivos, indicadores, metas e ações;
- adoção de práticas atualizadas de governança e planejamento;
- atualização e criação de indicadores estratégicos;
- estabelecimento de metas objetivas e mensuráveis;
- integração com mecanismos internos de monitoramento e dashboards da DIRTEC.

- **Modernização visual e redesign do documento**

Foi realizada a atualização completa do layout, contemplando:

- nova identidade visual compatível com padrões atuais do TJMG; aprimoramento da legibilidade e navegabilidade;
- inserção de tabelas, gráficos, painéis comparativos e visualizações dos resultados de 2025;

- reorganização das informações para tornar o PDTIC mais claro e acessível.

- **Consolidação da versão revisada do Plano**

Com a reconstrução concluída, foi gerada a versão revisada do PDTIC 2025/2026, incorporando:

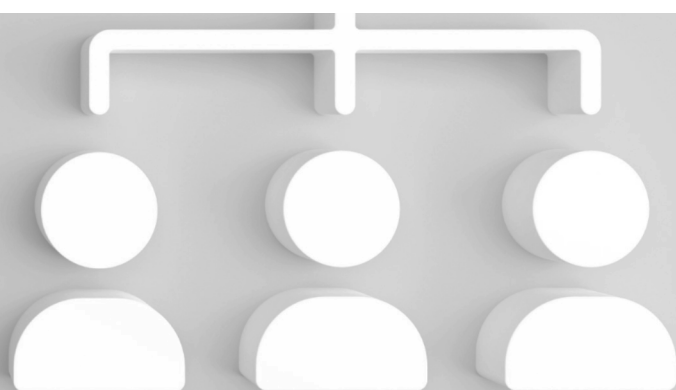
- nova narrativa; novos indicadores; novo portfólio; novas ações táticas; novo design;
- revisão completa da priorização.

3.4. Fase 4 – Aprovação e Publicação

A etapa final consistiu no refinamento técnico e no trâmite de governança para aprovação do documento.

Atividades realizadas:

- Apresentação à Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação para consolidação da versão final;
- publicação e divulgação, com comunicação para as unidades envolvidas e disponibilização na base institucional do TJMG;
- planejamento do monitoramento contínuo, utilizando indicadores, reuniões periódicas de acompanhamento e mecanismos de controle semelhantes às práticas aplicadas em outros órgãos do Judiciário, como dashboards e análises sistemáticas de desempenho.



4. ORGANOGRAMA DA DIRTEC

Com base nas diretrizes institucionais e nos normativos internos, a Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação (DIRTEC) do TJMG configura-se como unidade estratégica responsável por planejar, coordenar e prover soluções de tecnologia da informação e comunicação, abrangendo, entre outras frentes, a automação de processos, a gestão de dados, os serviços de infraestrutura tecnológica e os recursos de conectividade. Sua atuação está alinhada às necessidades institucionais, com foco na modernização e no aprimoramento contínuo das atividades jurisdicionais e administrativas.

O processo de reestruturação da DIRTEC teve início em 2017, com o objetivo de adequar sua estrutura organizacional às crescentes demandas tecnológicas e às diretrizes de governança pública. Ao longo dos anos, foram promovidos ajustes gradativos em sua organização interna, contemplando a redefinição de competências, a otimização dos fluxos de trabalho e o fortalecimento das áreas técnicas.

A consolidação dessa reestruturação ocorreu em 2025, resultando em um modelo organizacional mais integrado e eficiente, composto por unidades especializadas responsáveis por diferentes áreas de atuação, além de instâncias de apoio técnico e administrativo. Esse novo arranjo possibilita maior agilidade na entrega de soluções, melhor alinhamento estratégico e maior capacidade de resposta às demandas do Tribunal.

A Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação (DIRTEC) do TJMG possui estrutura de nível diretivo, composta por uma Diretoria central, à qual se vinculam três Centros e seis Gerências, conforme apresentado a seguir.

A Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação - DIRTEC, tem como objetivo disponibilizar soluções tecnológicas para o desenvolvimento das atividades inerentes à prestação jurisdicional e à administração do Tribunal, favorecendo a melhoria e a agilidade dos processos de trabalho, considerando os aspectos técnicos, econômicos e orçamentários e seguindo as melhores práticas preconizadas pelos padrões nacionais e internacionais de governança e tecnologia.

O Centro de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação - CEGOTI, tem como objetivo estabelecer políticas, normas, métodos e procedimentos para a governança e a gestão de TIC, alinhados ao Planejamento Estratégico do TJMG e aos modelos de referência do mercado, além de promover a adoção de práticas de gestão ágil na execução de projetos e de demandas de TIC, em observância à legislação aplicável à espécie.

O Centro de Contratações e Orçamento de Tecnologia da Informação e Comunicação - CECOR, tem como objetivo assegurar a realização das contratações de TIC e apoiar a gestão e a fiscalização contratuais, em observância à legislação aplicável à espécie e às diretrizes tecnológicas estabelecidas pela DIRTEC, além de acompanhar e apoiar o planejamento orçamentário e a execução financeira da Diretoria.

O Centro de Segurança Cibernética - CESEC, tem como objetivo definir, promover, divulgar, acompanhar e fiscalizar as ações relacionadas à segurança cibernética, observando os requisitos formais e legais e as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal.

A Gerência de Sistemas Judiciais - GEJUD, tem como objetivo prover sistemas capazes de atender às demandas judiciais das diversas áreas da Primeira e Segunda Instâncias, garantindo sua manutenção evolutiva e corretiva por meio do desenvolvimento de software ou da aquisição de produtos e serviços, buscando a permanente racionalização dos processos e a integração dos sistemas judiciais, garantindo o cumprimento dos requisitos expressos pelos usuários.

A Gerência de Sistemas Administrativos - GESAD, tem como objetivo prover sistemas capazes de atender às demandas das diversas áreas do Tribunal, por meio do desenvolvimento de software ou da aquisição de produtos e serviços, buscando a permanente racionalização dos processos e a integração dos sistemas administrativos, garantindo o cumprimento dos requisitos expressos pelos usuários.

A Gerência de Administração, Sustentação de Soluções e Governança Tecnológica de Dados - GEDAD, tem como objetivo prover e sustentar soluções informatizadas para as diversas áreas do Tribunal voltadas à administração, governança e consolidação de dados.

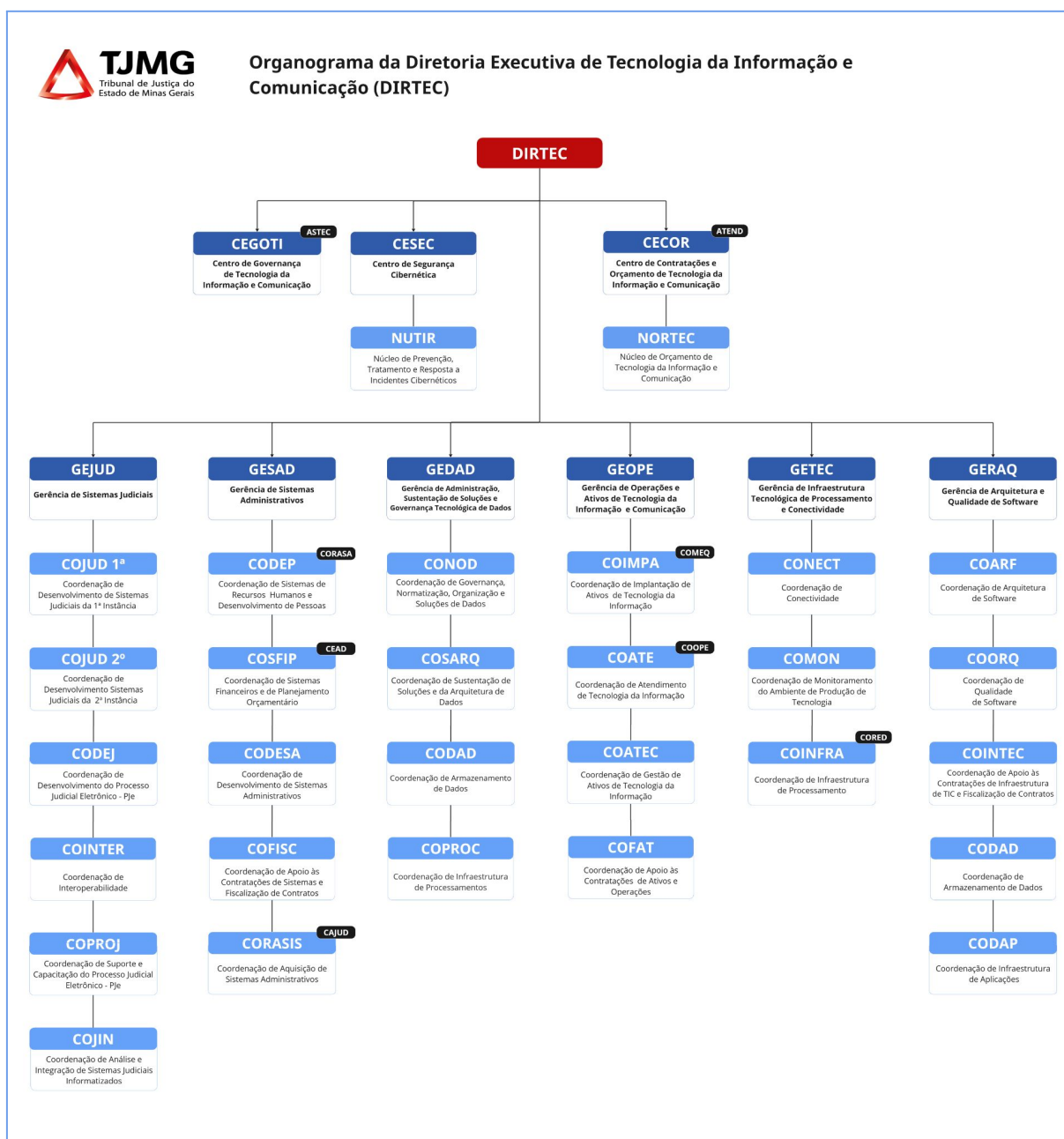
A Gerência de Arquitetura e Qualidade de Software - GERAQ, tem como objetivo levantar as demandas das diversas áreas do Tribunal relativas ao provimento e à implantação da infraestrutura física e lógica de aplicações, definir padrões de arquitetura de softwares, promover pesquisas de tecnologias e desenvolver padrões de automatização de testes que garantam a qualidade e a operação das soluções mantidas pela DIRTEC.

A Gerência de Infraestrutura Tecnológica de Processamento e Conectividade - GETEC, tem como objetivo o gerenciamento e o suporte técnico especializado à infraestrutura de TIC, observando os requisitos formais e legais e as diretrizes estabelecidas pela DIRTEC.

A Gerência de Operações e Ativos de Tecnologia da Informação e Comunicação - GEOPE, tem como objetivo oferecer recursos que permitam o funcionamento dos serviços ofertados pela DIRTEC aos usuários, cumprindo os requisitos formais e legais, de acordo com as premissas básicas estabelecidas pelo Tribunal.

As Gerências, por sua vez, são apoiadas por Coordenações, que atuam na execução e no acompanhamento das atividades, contribuindo para a eficiência e organização dos processos internos. O organograma da DIRTEC é apresentado a seguir:

Figura 1 - Organograma DIRTEC



Fonte: DIRTEC/TJMG (2026)



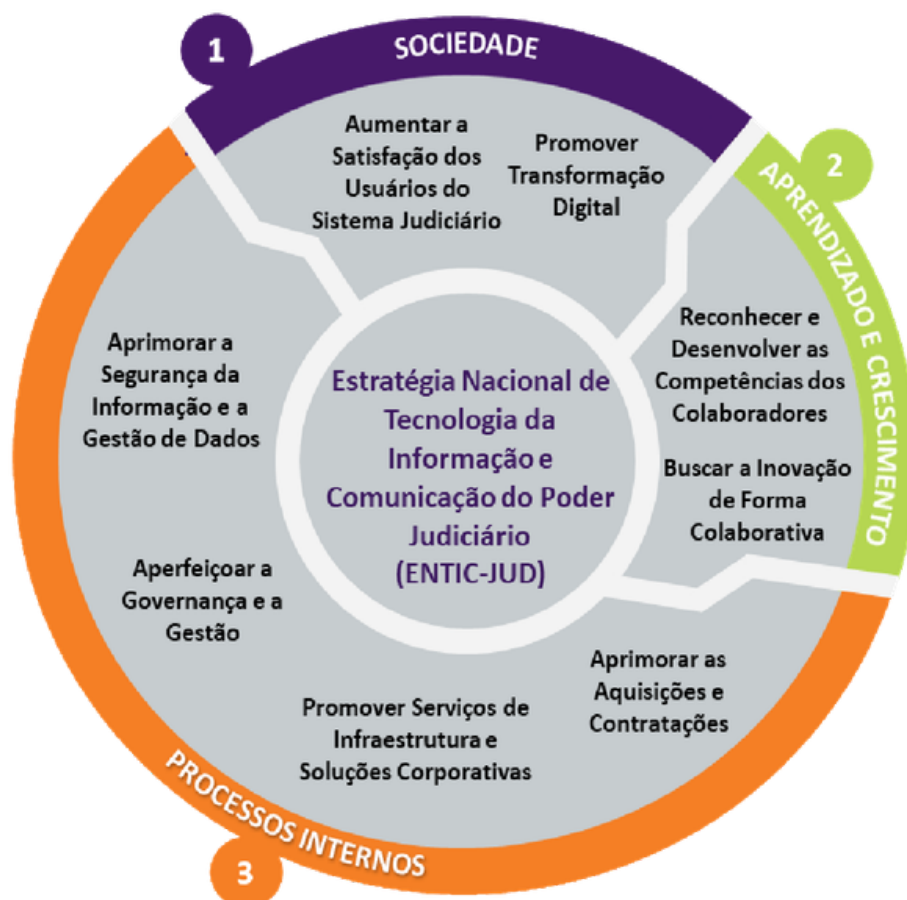
5. NORTEADORES, IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

Em consonância com a apresentação deste Plano, o PDTIC 2025/2026 é fundamentado em norteadores e direcionadores estratégicos que asseguram o alinhamento da Tecnologia da Informação e Comunicação às prioridades institucionais do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais (TJMG).

A atuação da DIRTEC é compreendida como função estratégica, voltada ao apoio à atividade jurisdicional e administrativa, à modernização institucional e à melhoria contínua dos serviços prestados. Nesse contexto, o plano orienta-se pelo fortalecimento da governança, pela eficiência na gestão dos recursos públicos, pela inovação responsável e pela entrega de valor à sociedade.

As iniciativas previstas no PDTIC observam, de forma integrada, o alinhamento ao Planejamento Estratégico do TJMG e às diretrizes nacionais do Conselho Nacional de Justiça, especialmente a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD). Sendo representada pelo seguinte mapa estratégico:

Figura 2 - Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário



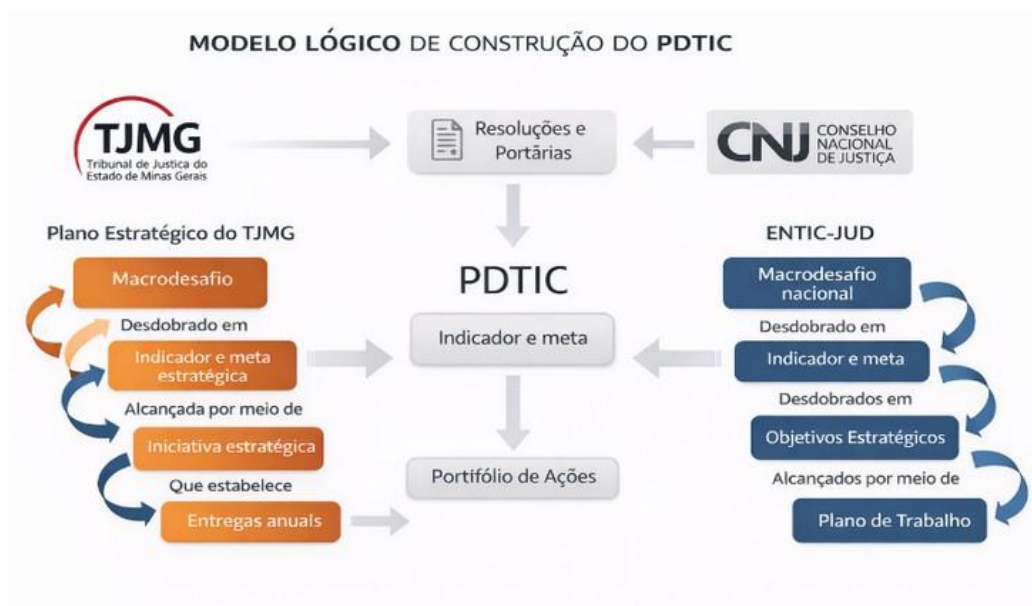
Fonte: CNJ

A governança de TIC é tratada como elemento estruturante, assegurando clareza decisória, gestão de riscos, transparência e acompanhamento sistemático dos resultados.

Como direcionadores estratégicos, o plano prioriza a transformação digital, a interoperabilidade entre sistemas, a segurança da informação, a continuidade dos serviços essenciais e o aprimoramento da experiência dos usuários. Também reforça o uso da informação e de indicadores como apoio à tomada de decisão e ao monitoramento do desempenho institucional, além do fortalecimento da capacidade organizacional da DIRTEC.

Esses elementos orientam a definição dos objetivos, indicadores, metas, projetos e contratações previstos no PDTIC 2025/2026, garantindo coerência, foco em resultados e aderência às necessidades atuais e futuras do Tribunal.

Figura 3 - Modelo Lógico PDTIC



Fonte: CEGOTI

5.1. Planejamento Estratégico Institucional

O Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de Minas Gerais (TJMG), é pensado para um período de seis anos (2021-2026) e leva em conta o desempenho do órgão, tanto em questões administrativas, quanto na prestação jurisdicional, atento às diretrizes nacionais, definidas pelos órgãos competentes, para o judiciário, e considera opiniões públicas obtidas em pesquisas, e outros processos participativos e representativos.

A missão, visão e valores estabelecidos, foram definidas da seguinte forma:

- A MISSÃO DO TJMG é garantir, no âmbito de sua competência, a prestação jurisdicional eficiente, célere, inovadora e cooperativa, priorizada a adoção de soluções consensuais para os conflitos, de modo a constituir-se em instrumento efetivo de promoção dos direitos fundamentais e da paz social.
- A VISÃO DO TJMG é ser reconhecido como um Tribunal de Justiça íntegro, eficiente, inovador e transparente.
- Os VALORES DO TJMG são: acessibilidade, agilidade, austeridade econômica e responsabilidade socioambiental, cooperação, ética, imparcialidade, independência, inovação, transparência, valorização, inclusão e igualdade das pessoas.

Figura 4 - Plano Estratégico do TJMG



Fonte: TJMG / 2026



6. INDICADORES E METAS

Os indicadores de desempenho têm como finalidade mensurar os resultados alcançados, considerando aspectos relacionados à eficiência, eficácia e efetividade das ações desenvolvidas. Nesse contexto, definem de forma objetiva os elementos que serão acompanhados ao longo da execução das iniciativas estratégicas da área de Tecnologia da Informação e Comunicação.

As metas, por sua vez, representam os resultados esperados para cada indicador, estabelecendo parâmetros claros de acompanhamento e avaliação do desempenho institucional. Caracterizam-se por serem mensuráveis, possuírem prazo definido e possibilitarem maior controle sobre a evolução das ações executadas.

No âmbito do Tribunal de Justiça de Minas Gerais, os indicadores e metas estão alinhados às diretrizes institucionais e aos objetivos estratégicos estabelecidos no PDTIC, contribuindo para o aprimoramento contínuo dos serviços prestados e para o fortalecimento da governança de TIC.

Para o exercício de 2025, foi definido no PDTIC o acompanhamento do indicador Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (iGovTIC-JUD), com foco no atendimento aos itens do Tema 6 – Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem.

Figura 5 - Índice de Governança

Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (iGovTIC-JUD)	
Descrição	Este indicador tem como objetivo medir a maturidade em Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do TJMG.
Fórmula de cálculo	O cálculo oficial do indicador é realizado pelo CNJ de acordo com as respostas atribuídas no questionário de avaliação aplicado anualmente aos tribunais. O resultado apurado é disponibilizado pelo CNJ no "Painel do iGovTIC-JUD do Poder Judiciário", no endereço: https://www.cnj.jus.br/tecnologia-da-informacao-e-comunicacao/painel-do-igovtic-jud-do-poder-judiciario/ . A fórmula de cálculo do indicador é publicada pelo CNJ no "Guia Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do Poder Judiciário".
Periodicidade	Anual
Objetivo para 2025	Atendimento aos itens do Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem
Objetivo para 2026	Aumentar a nota da satisfação dos usuários, item do Tema 4: Atendimento e Suporte ao Usuário, para a faixa acima de 89% com avaliação Ótimo ou Bom.

Fonte: PDTIC versão 2025

Conforme resultados divulgados pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), o TJMG alcançou desempenho satisfatório nas questões relacionadas ao tema estabelecido, atingindo a pontuação máxima em itens estratégicos de infraestrutura e contratação de serviços em nuvem, além de obter desempenho acima da média do segmento nos quesitos avaliados. O resultado demonstra que a meta definida para 2025 foi atingida com êxito, evidenciando a evolução da maturidade institucional em governança e infraestrutura de TIC.

Os resultados alcançados serão apresentados de forma consolidada, evidenciando o desempenho obtido em relação ao indicador definido e à meta estabelecida para 2025. Para fins de transparência e validação, será anexada, na sequência, a evidência extraída do painel do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), possibilitando a verificação objetiva das informações apresentadas.

Figura 6 - Resultado da Análise iGovTIC-JUD 2025 - Tema 6 - Parte 1

Análise das Perguntas iGovTIC-JUD 2025				
Pergunta	Pontuação do Órgão	Menor Pontuação do Segmento	Maior Pontuação do Segmento	Pontuação Média do Segmento
Pergunta da Área de TIC 18: Sobre a infraestrutura de TIC:	30,00	21,00	30,00	28,67
Pergunta da Área de TIC 19: Para a realização de contratações de provedores de nuvem:	10,00	0,00	10,00	8,89
Pergunta da Área de TIC 20: Sobre a prestação de serviços em nuvem:	10,10	0,00	20,00	15,37
Pergunta da Área de TIC 21: Sobre o gerenciamento de serviços de TIC, quais foram implementados, são executados, monitorados e revisados?	40,00	9,00	40,00	37,33

Fonte: site CNJ - iGovTIC-JUD 2025

Figura 7 - Resultado da Análise iGovTIC-JUD 2025 - Tema 6 - Parte 2



Fonte: site CNJ - iGovTIC-JUD 2025

Considerando que o indicador definido para o ciclo de 2026 está vinculado ao Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (iGovTIC-JUD), sua apuração ocorrerá somente após a divulgação oficial dos resultados pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Dessa forma, a avaliação do desempenho e do alcance das metas estabelecidas para o exercício de 2026 será realizada posteriormente, com base nas informações oficiais disponibilizadas pelo referido órgão.



7. PORTFÓLIO DE AÇÕES

Com base nas diretrizes e ações táticas estabelecidas para o ciclo de planejamento vigente, as unidades que compõem a área de Tecnologia da Informação e Comunicação do TJMG propuseram um conjunto de iniciativas e projetos estratégicos. Após processo de análise e priorização, conduzido pelo Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC), foram selecionados aqueles considerados mais aderentes às necessidades institucionais e ao contexto atual do Tribunal.

As iniciativas não priorizadas neste momento, mas reconhecidas como relevantes, foram registradas para avaliação futura, contribuindo para a continuidade do planejamento e para a evolução das ações ao longo do tempo. Esse registro possibilita uma visão estruturada de médio e longo prazo, apoiando as próximas gestões na tomada de decisão.

Na sequência, serão apresentados os projetos vinculados aos instrumentos de Planejamento Institucional, como: Plano de Transformação Digital (PTD), Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2025 e PDTIC 2026, todos devidamente aprovados pelo Comitê de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (GESTIC), e os projetos vinculados no Planejamento Estratégico Institucional (PEI) 2025 e 2026, devidamente aprovado pelo Comitê responsável. As informações de cada projeto estão organizadas conforme a estrutura apresentada a seguir:

7.1. Plano de Transformação Digital (PTD) 2025/2026

O Plano de Transformação Digital (PTD) contempla iniciativas estratégicas voltadas à modernização dos serviços e sistemas do TJMG. Em conformidade com o artigo 15 da Resolução CNJ nº 370/2021, foram selecionados 30 (trinta) projetos estratégicos para execução durante o período de vigência do plano, compreendido entre os anos de 2025 e 2026.

A relação completa desses projetos encontra-se disponível no portal institucional do TJMG, na seção de [Transparência de Tecnologia da Informação e Comunicação](#).

Os projetos registrados para o período de 2025 e 2026 estão apresentados na Tabela 1.

Tabela 1 - Ações do Plano de Transformação Digital (PTD) 2025/2026

DP	Ação PTD 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-77	Integração dos <i>patches</i> do TJMG em versão nacional do PJe do CNJ	GEJUD	mar./2025	Concluído
DP-90	Desenvolvimento : integração ao Portal de Serviços do Poder Judiciário (PSPJ)/ JUS.BR	GEJUD	out./2026	Em Andamento
DP-102	Implantação do DJe Nacional no Pje	GEJUD	jan./2025	Concluído
DP-124	Implantação do Meu Gabinete no PJE de 1º Grau	GEJUD	jan./2025	Concluído
DP-356	Contratação de serviços especializados para sustentação do ambiente de TIC	GETEC	out./2026	Em Andamento
DP-358	Implementação melhorias sistema SIGED (Atos Normativos)	GESAD	mai./2025	Concluído
DP-1865	Contratação de serviços e licenças para sustentação da plataforma <i>Qlik Sense</i>	GEJUD	abr./2025	Concluído
DP-2202	Implantação do RDC-Arq	GESAD	jun./2025	Concluído

DP	Ação PTD 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-2282	Contratação de solução de infraestrutura de <i>Datacenter</i> (Colocation)	GETEC	jul./2026	Em Andamento
DP-2305	Aquisição de solução de infraestrutura de rede local com gerenciamento SaaS e observabilidade proativa de rede de dados	GETEC	set./2026	Em Andamento
DP-2356	Aquisição de discos para expansão do armazenamento dos <i>storages</i> ISILON	GETEC	jun./2025	Concluído
DP-2433	Implantação do sistema de votação Ementa Regimental (Visual)	GESAD	dez./2025	Concluído
DP-2657	Desenvolvimento : Integração JPe com SSO na PDPJ-Br	GEJUD	mar./2025	Concluído
DP-2672	Melhoria/atualização: migração das aplicações do <i>cluster</i> OKD3 para o novo <i>cluster</i> OKE	GERAQ	mai./2025	Concluído
DP-2735	Contratação de treinamento e migração para a nuvem (Pergamum)	GESAD	jul./2025	Concluído
DP-2848	Contratação de serviços de sustentação e gestão de ambientes em nuvem <i>Oracle</i>	GETEC	mai./2025	Concluído
DP-2885	Contratação de solução para gestão de documentos (Guardião Digital)	GESAD	jul./2025	Concluído
DP-2911	Desenvolvimento da tela unificada para login (<i>Keycloak</i> x <i>DB_login_module</i>)	GESAD	mar./2025	Concluído
DP-2913	Implantação do duplo fator de autenticação (2FA) na rede TJMG (Intranet)	GESAD	ago./2025	Concluído
DP-2933	Melhoria/atualização do Portal COLAB (<i>Google Workspace</i>)	GESAD	jun./2025	Concluído
DP-2979	Contratação de plataforma de busca integrada de bibliotecas	GESAD	set./2025	Concluído
DP-3047	Melhoria/atualização: uniformização das diretrizes para julgamentos em ambiente eletrônico no Poder Judiciário - Resolução nº 591/2024 - PJe	GEJUD	nov./2026	Em Andamento

DP	Ação PTD 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-3251	Implantação do Confluence na DIRTEC	CEGOTI	set./2025	Concluído
DP-3290	Melhoria/ Atualização: estruturação do ambiente APEX	GESAD	out./2025	Concluído
DP-3359	Implantação: atualização do sistema DEPOX versão 2.7.1	GESAD	jun./2025	Concluído
DP-3693	Aquisição de solução de <i>firewall</i> de aplicações para os ambientes <i>on-premise</i> , AWS e OCI, suporte e serviços especializados	GERAQ	set./2026	Em Andamento
DP-3755	Aquisição de câmeras 360° (audiências)	GEOPE	out./2026	Em Andamento
DP-3768	Contratação de serviço de link de dados para contingência da conexão com a nuvem pública (AWS)	GETEC	ago./2026	Em Andamento
DP-4268	Implantação da padronização do processo de desenvolvimento de software na DIRTEC	CEGOTI	dez./2028	Em Andamento
DP-4379	Aquisição de <i>pads</i> de assinatura eletrônica	GEOPE	fev./2027	Em Andamento

Fonte: DIRTEC / 2026

7.2. Iniciativas Estratégicas 2025

Apresentam-se, a seguir, as ações estratégicas aprovadas para o ciclo de 2025 pelo Comitê de Governança e Gestão Estratégica, durante a Reunião de Análise da Estratégia (RAE), e formalizadas por meio da Portaria Conjunta nº 1.669/PR/2025.

A relação completa dessas ações pode ser consultada no portal institucional do TJMG, na seção de [Transparência do Planejamento Estratégico](#).

Dentre as ações aprovadas, destacam-se aquelas que possuem vínculo com a DIRTEC, conforme Tabela 2.

Tabela 2 - Iniciativas Estratégicas definidas para o ano de 2025

Iniciativa	Descrição da Iniciativa Estratégica
Iniciativa 12	Portfólio de Projetos e Ações da Justiça Especial
Iniciativa 21	Plano de Estruturação Organizacional para a Produtividade na Prestação Jurisdicional
Iniciativa 55	Gestão de Receitas do TJMG
Iniciativa 57	Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD.
Iniciativa 68	Programa de Desenvolvimento da Atuação do Centro de Inteligência.
Iniciativa 72	Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas Processuais.
Iniciativa 75	Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados.
Iniciativa 79	Programa de Desenvolvimento, Inclusão e Acessibilidade - Programa D.I.A
Iniciativa 85	Central de Processos Eletrônicos - CPE de Turmas Recursais.
Iniciativa 87	Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema Eletrônico para Tramitação de Processos Judiciais eproc.
Iniciativa 88	Programa de Soluções Tecnológicas para Modernização da Gestão Financeira e Orçamentária do TJMG.
Iniciativa 89	Informatização do setor de Precatórios do TJMG.
Iniciativa 91	Cessação da competência delegada nas ações previdenciárias e de execuções fiscais distribuídas em unidades judiciárias do TJMG.
Iniciativa 92	Implementação da tramitação eletrônica de inquéritos policiais na Primeira Instância do TJMG.
Iniciativa 93	Painel de gestão Automatizada de Receitas Judiciais.

Fonte: DIRTEC / 2025

7.3. Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas 2025

Em consonância com as iniciativas estratégicas definidas para o exercício de 2025, apresentadas no item 7.2 – Iniciativas Estratégicas 2025, e que contam com a participação da DIRTEC, foram identificados 10 (dez) projetos vinculados às respectivas iniciativas. Desses projetos, 4 (quatro) já foram concluídos e 6 (seis) encontram-se em andamento.

Tais projetos visam contribuir para o alcance dos objetivos e resultados estratégicos estabelecidos pelo Tribunal, conforme demonstrado na Tabela 3.

Tabela 3 - Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas de 2025

DP	Projeto Estratégico 2025	Área Responsável	Informação Estratégica	Data Final Prevista	Status
DP-99	Desenvolvimento do Sistema de Depósito Judicial Nacional (SIDEJUD)	GESAD	Iniciativa 57 - Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD.	jun./2027	Em Andamento
DP-3130	Desenvolvimento do Sistema de Transação Bancária	GESAD	Iniciativa 57 - Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD.	fev./2027	Em Andamento
DP-3694	Desenvolvimento: nova forma de pagamento para Oficiais de Justiça	GEJUD	Iniciativa 72 - Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas Processuais.	jan./2026	Concluído
DP-3514	Desenvolvimento e implantação de migrador de processos do PJe para o eproc - CIVEL	GEJUD	Iniciativa 87 - Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema Eletrônico para Tramitação de Processos Judiciais eproc.	jun./2027	Em Andamento
DP-3665	Implantação do sistema eproc Interior (cível lato sensu) - Ciclos de expansão	GEJUD	Iniciativa 87 - Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema Eletrônico para Tramitação de Processos Judiciais eproc.	jun./2026	Em Andamento
DP-2778	Desenvolvimento da Solução para Gestão Financeira e Orçamentária - GFO	GESAD	Iniciativa 88 - Programa de Soluções Tecnológicas para Modernização da Gestão Financeira e Orçamentária do TJMG.	ago./2027	Em Andamento
DP-2716	Programa de governança e eficiência em precatórios	GESAD	Iniciativa 89 - Informatização do setor de Precatórios do TJMG.	nov./2026	Em Andamento

DP	Projeto Estratégico 2025	Área Responsável	Informação Estratégica	Data Final Prevista	Status
DP-3090	Implantação do sistema eproc na comarca de Belo Horizonte - (cível lato sensu) - Ciclos de expansão	GEJUD	Iniciativa 87 - Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema de Processo Eletrônico - eproc para Tramitação de Processos Judiciais.	out./2025	Concluído
DP-3891	Estudo e elaboração de parecer técnico para o serviço de hospedagem do Sistema GFO em desenvolvimento pela PRODEMGE (contrato nº 258/2024)	GETEC	Iniciativa 88 - Programa de Soluções Tecnológicas para Modernização da Gestão Financeira e Orçamentária do TJMG	nov./2025	Concluído
DP-4365	Informatização do setor de Precatórios do TJMG	GESAD	Iniciativa 89 - Informatização do setor de Precatórios do TJMG.	jan./2026	Concluído

Fonte: DIRTEC / 2025

7.4. Iniciativas Estratégicas 2026

Apresentam-se, a seguir, as ações estratégicas aprovadas para o ciclo de 2026 pelo Comitê de Governança e Gestão Estratégica, durante a Reunião de Análise da Estratégia (RAE), e formalizadas por meio da Portaria Conjunta nº 1.801/PR/2026. A relação completa dessas ações pode ser consultada no portal institucional do TJMG, na seção de [Transparência do Planejamento Estratégico](#).

Dentre as ações aprovadas, destacam-se aquelas que possuem vínculo com a DIRTEC, conforme Tabela 4.

Tabela 4 - Iniciativas Estratégicas definidas para o ano de 2026

Iniciativa	Descrição da Iniciativa Estratégica 2026
Iniciativa 05	Programa de Melhoria de Indicadores do IPC-Jus TJMG
Iniciativa 12	Portfólio de Projetos e Ações da Justiça Especial
Iniciativa 55	Gestão de Receitas do TJMG
Iniciativa 56	Gestão de Créditos do TJMG

Iniciativa	Descrição da Iniciativa Estratégica 2026
Iniciativa 57	Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais – SIDEJUD
Iniciativa 68	Programa de Desenvolvimento da Atuação do Centro de Inteligência da Justiça de Minas Gerais
Iniciativa 72	Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas processuais
Iniciativa 75	Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados
Iniciativa 79	Programa de Desenvolvimento, Inclusão e Acessibilidade - Programa D.I.A.
Iniciativa 85	Central de Processos Eletrônicos - Turmas Recursais - CPE-TR.
Iniciativa 86	Fóruns e CEJUSCs Digitais.
Iniciativa 87	Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema de Processo Eletrônico - eproc para Tramitação de Processos Judiciais.
Iniciativa 88	Programa de Soluções Tecnológicas para Modernização da Gestão Financeira e Orçamentária do TJMG
Iniciativa 89	Programa de Governança e Eficiência em Precatórios.
Iniciativa 91	Cessação da competência delegada nas ações previdenciárias e de execuções fiscais distribuídas em unidades judiciárias do TJMG
Iniciativa 92	Implementação da Tramitação Eletrônica de Inquéritos Policiais na Primeira Instância do TJMG.
Iniciativa 93	Painel de Gestão Automatizada de Receitas Judiciais
Iniciativa 95	Justiça Sustentável: Implementação da Governança ESG no TJMG
Iniciativa 97	Plano Estadual de Enfrentamento do Estado de Coisas Inconstitucional nas Prisões Brasileiras - Pena Justa Minas Gerais - TJMG.

Fonte: DIRTEC / 2026

7.5. Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas 2026

Em consonância com as iniciativas estratégicas definidas para o exercício de 2026, apresentadas no item 7.4 – Iniciativas Estratégicas 2026, e que contam com a participação da DIRTEC, foram identificados 16 (dezesseis) projetos vinculados às respectivas iniciativas. Desses projetos, 3 (três) já foram concluídos e 13 (treze) encontram-se em andamento.

Tais projetos visam contribuir para o alcance dos objetivos e resultados estratégicos estabelecidos pelo Tribunal, conforme demonstrado na Tabela 5.

Tabela 5 - Projetos vinculados às Iniciativas Estratégicas de 2026

DP	Projeto Estratégico 2026	Área Responsável	Informação Estratégica	Data Final Prevista	Status
CDNEPRO C2G- 1063	Instalação do eproc 2G na turma de Uniformização de Jurisprudência dos Juizados Especiais do Estado de Minas Gerais	GEJUD	Iniciativa 12 - Portfólio de Projetos e Ações da Justiça Especial	dez./2025	Concluído
DP-4379	Aquisição de <i>pad's</i> de assinatura eletrônica	GEOPE	Iniciativa 12 - Portfólio de Projetos e Ações da Justiça Especial	fev./2027	Em Andamento
DP-99	Desenvolvimento do Sistema de Depósito Judicial Nacional (SIDEJUD)	GESAD	Iniciativa 57 - Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD	jun./2027	Em Andamento
DP-3130	Desenvolvimento do Sistema de Transação Bancária	GESAD	Iniciativa 57 - Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD	fev./2027	Em Andamento
GSCOPRO C-5	Ampliação da eficácia da sistemática dos precedentes qualificados	GEDAD	Iniciativa 75 - Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados	mai./2026	Concluído
DP-3675	Aquisição software para inclusão digital de pessoas com barreiras comunicacionais ou de acesso à informação	GESAD	Iniciativa 79 - Programa de Desenvolvimento, Inclusão e Acessibilidade - Programa D.I.A.	mar./2026	Concluído
DP-4404	Implantação do sistema para inclusão digital de pessoas com barreiras comunicacionais ou de acesso à informação	GESAD	Iniciativa 79 - Programa de Desenvolvimento, Inclusão e Acessibilidade - Programa D.I.A.	jun./2026	Em Andamento

DP	Projeto Estratégico 2026	Área Responsável	Informação Estratégica	Data Final Prevista	Status
CMP-5396	Fóruns Digitais	GEOPE	Iniciativa 86 - Fóruns e CEJUSCs Digitais.	jun./2026	Em Andamento
DP-3514	Desenvolvimento e implantação de migrador de processos do PJe para o eproc	GEJUD	Iniciativa 87 - Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema de Processo Eletrônico - eproc para Tramitação de Processos Judiciais.	jun./2027	Em Andamento
DP-3665	Implantação do Sistema eproc-Interior - (Cível Lato Sensu) - Ciclos de Expansão	GEJUD	Iniciativa 87 - Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema de Processo Eletrônico - eproc para Tramitação de Processos Judiciais.	jun./2026	Em Andamento
DP-2778	Desenvolvimento da solução para Gestão Financeira e Orçamentária - GFO	GESAD	Iniciativa 88 - Programa de Soluções Tecnológicas para Modernização da Gestão Financeira e Orçamentária do TJMG	ago./2027	Em Andamento
DP-2716	Programa de governança e eficiência em Precatórios	GESAD	Iniciativa 89 - Programa de Governança e Eficiência em Precatórios.	nov./2026	Em Andamento
CMP-4150	Acréscimo: instalação de Unidades Avançadas de Atendimento (UAA) - 2025	GEOPE	Iniciativa 91 - Cessação da competência delegada nas ações previdenciárias e de execuções fiscais	dez./2025	Concluído

DP	Projeto Estratégico 2026	Área Responsável	Informação Estratégica	Data Final Prevista	Status
			distribuídas em unidades judiciárias do TJMG		
BI-1745	CEJUR: painel levantamento de despesas processuais passíveis de custas (Dr Sérgio) - Cecília/Daniel	GEDAD	Iniciativa 93 - Painel de Gestão Automatizada de Receitas Judiciais Iniciativa 72 - Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas processuais	jun./2027	Em Andamento
DP-4485	Desenvolvimento: central de Regulação de Vagas Prisionais (CRV-MG)	GEJUD	Iniciativa 97 - Plano Estadual de Enfrentamento do Estado de Coisas Inconstitucional nas Prisões Brasileiras - Pena Justa Minas Gerais - TJMG.	nov./2026	Em Andamento
DP-4713	Implantação do sistema eproc-Competência criminal em Belo Horizonte	GEJUD	Iniciativa 87 - Programa Estadual de Governança Estratégica de Unidades Judiciárias - Implantação do Sistema de Processo Eletrônico - eproc para Tramitação de Processos Judiciais.	jun./2027	Em Andamento

Fonte: DIRTEC / 2026

7.6. Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2025/2026

Com base nas diretrizes definidas pelo Comitê de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (GESTIC) e em conformidade com as orientações instituídas e disponibilizadas na ferramenta institucional intranet (Confluence), as gerências da Diretoria Executiva de Informática (DIRTEC) deliberaram os projetos que compõem o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2025/2026.

Para o ciclo 2025/2026, as informações estratégicas dos projetos encontram-se

em processo de reestruturação no diretório de projetos, com o objetivo de aprimorar a organização das informações, padronizar o gerenciamento do portfólio e garantir maior aderência às futuras publicações do PDTIC.

Na versão do PDTIC 2025, foram publicados 110 (cento e dez) projetos, os quais foram distribuídos entre as diferentes iniciativas e instrumentos de planejamento institucional, incluindo o Plano de Transformação Digital (PTD), o Planejamento Estratégico Institucional (PEI) e o próprio PDTIC. Adicionalmente, foram identificados 18 (dezoito) projetos com status de cancelado ou paralisado, e 40 (quarenta) novos projetos foram incluídos na presente revisão.

Desse universo, foram definidos 100 (cem) projetos para compor o PDTIC 2025/2026 durante a vigência deste Plano, dos quais 47 (quarenta e sete) já foram concluídos e 53 (cinquenta e três) encontram-se em andamento. As informações consolidadas desses projetos estão apresentadas na Tabela 6.

Tabela 6 - Projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2025/2026

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
CEGOTI-2048	Criação de painel estratégico do DOD com apoio da NUGEPRO	CEGOTI	jun./2026	Concluído
CEGOTI-2050	Elaboração do onboarding da DIRTEC	CEGOTI	ago./2025	Concluído
CEGOTI-2061	Padronização do gestão de riscos de projetos da DIRTEC	CEGOTI	fev./2026	Concluído
CEGOTI-2074	Criação de diagrama relacional de projetos X áreas da DIRTEC	CEGOTI	dez./2026	Em andamento
DP-4712	Implantação da Solução - <i>Endpoint Protection</i> EPP	CESEC	out./2026	Em Andamento
DP-119	Aquisição de notebooks para Magistrados	GEOPE	dez./2025	Concluído
DP-1201	Aquisição de Solução: Proteção <i>Endpoint</i>	GEOPE	abr./2026	concluído
DP-150	Desenvolvimento da reestruturação do Sistema de Informações Estratégicas do Judiciário - SIJUD	GEDAD	dez./2026	Em Andamento

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-155	Contratação de terceirização de mão de obra de dados, arquitetura e <i>devOps</i> em BI	DIRTEC	mai./2025	Concluído
DP-1973	Desenvolvimento de sistema para envio de informações ao EFD-Reinf	GESAD	out./2026	Em Andamento
DP-2024	Implantação Sistema Tela TRF4- Cessão do Sistema de Solução para Gravação e Indexação das Sessões de Julgamento para o TJMG	GEJUD	dez./2026	Em Andamento
DP-2095	Implantação de salas polos para apoio à COATEC nas Comarcas do Estado	GEOPE	abr./2026	Concluído
DP-2280	Implantação de metodologia ágil PILOTO GESAD	CEGOTI	jun./2025	Concluído
DP-2299	Aquisição de equipamentos para Rede <i>WI-FI</i> na Capital e comarcas do Interior	GETEC	fev./2026	Concluído
DP-2352	Consulta Processual Unificada - Cargas	GEDAD	dez./2026	Em Andamento
DP-2381	Contratação de softwares de prateleira 2º/2024	GEOPE	mar./2025	Concluído
DP-242	Desenvolvimento SISNOR módulo concursos EJEJ receitas e despesas	GESAD	abr./2026	Concluído
DP-246	Desenvolvimento do SISNOR Cadastro Web	GESAD	ago./2026	Em Andamento
DP-2483	Aquisição de 02 notebooks para CETED	GEOPE	jun./2025	Concluído
DP-2535	Aquisição de computadores e monitores para renovação do parque computacional do TJMG	GEOPE	dez./2025	Concluído
DP-2554	Contratação Solução eletrônica de incremento da segurança de magistrados - Botão do Pânico	GESAD	ago./2026	Em Andamento
DP-2567	Aquisição de 02 <i>Macbooks</i> para GESAD, para o desenvolvimento dos	GEOPE	mar./2026	Concluído

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
	aplicativos: Votação Eletrônica" e "RH-APP"			
DP-2575	Desenvolvimento de solução para agendamento das salas no Fórum Digital	GESAD	nov./2026	Em Andamento
DP-2607	Atualização do sistema SCDP (Sistema de Concessão de Diárias e Passagens)	GESAD	abr./2026	Concluído
DP-2624	Contratação solução de gestão predial	GESAD	ago./2026	Em Andamento
DP-2634	Implantação: otimização do uso de recursos de TI – 1ª Instância – Belo Horizonte	GEOPE	mai./2025	Concluído
DP-2736	Contratação: continuidade, expansão e migração do ObrasGov	GESAD	jul./2026	Em andamento
DP-2738	ObrasGov: desenvolvimento das funcionalidades aditivadas no contrato nº 279/2022	GESAD	mar./2026	Concluído
DP-2765	Aquisição de licenças Delphi	GEOPE	ago./2025	Concluído
DP-2856	Melhoria/Atualização: migração do Sistema SICC para ambiente de Container	GERAQ	jul./2026	Em Andamento
DP-2859	Desenvolvimento módulo de inventário patrimonial	GESAD	abr./2026	Concluído
DP-2875	Melhoria/Atualização: processo de desarquivamento de processos da CEARFO	GESAD	jul./2026	Em Andamento
DP-2889	Aquisição de monitores touch screen para realização de eleições e piloto Júri 100% Digital	GEOPE	dez./2025	Concluído
DP-2905	Melhoria/Atualização: compensação de banco de horas de Magistrados (Portal RH)	GESAD	jun./2025	Concluído

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-2914	Melhoria/Atualização: inclusão do eproc no SIJUD	DIRTEC	ago./2026	Em Andamento
DP-2930	Melhoria/Atualização: migração das URLs das aplicações do F5 <i>onpremise</i> para OCI	GERAQ	dez./2026	Em Andamento
DP-2981	Contratação de ferramenta de ESM/ITAM e CMDB	GEOPE	abr./2027	Em Andamento
DP-2986	Desenvolvimento do <i>Design System</i> para os sistemas Gerência de Sistemas Administrativos Informatizados - GESAD	GESAD	out./2025	Concluído
DP-3002	Desenvolvimento de aplicativo para Gestão dos Agente Voluntários de Proteção	GESAD	jun./2026	Em Andamento
DP-3023	Melhorias do sistema AJ (Sistema Eletrônico Auxiliares da Justiça) 2025	GESAD	jun./2026	Concluído
DP-3024	Atualização do sistema SIGEST (Gestão de Serviços Terceirizados) 2025	GESAD	jun./2026	Concluído
DP-3056	Contratação de Software de Prateleira 1º/2025	GEOPE	jul./2025	Concluído
DP-3079	Implantação de serviço de telefonia IP (VOIP - Voz sobre IP) e plataforma de PABX em nuvem	GETEC	dez./2025	Concluído
DP-3088	Melhoria/Atualização: diferença salarial - banco de horas (incidência do abono de permanência)	GESAD	mai./2025	Concluído
DP-3105	Desenvolvimento: Assistente TJMG (extensão de navegador com Inteligência Artificial)	GEDAD	jun./2026	Em Andamento
DP-3122	Implantação: distribuição de desktop LENOVO - interior (6ª Onda)	GEOPE	mai./2025	Concluído

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-3133	Renovação de suporte técnico e manutenção equipamentos da marca EMC - ISILON (CT 236 e 239/2022)	GETEC	jul./2025	Concluído
DP-3146	Melhoria/Atualização: segurança para o Pergamum	GESAD	mar./2025	Concluído
DP-3155	Melhoria Atualização: base de dados do UAIDOC	GESAD	abr./2025	Concluído
DP-3160	Implantação: inclusão da EJEJ no fluxo ITIL da DIRTEC	GERAQ	set./2025	Concluído
DP-3173	Implantação: rollout Jaceguai - 1ª Instância - Fórum	GEOPE	mar./2025	Concluído
DP-3180	Renovação dos serviços de conectividade de rede através de fibra óptica CINTURÃO DIGITAL - CT 317/2022	GETEC	dez./2025	Concluído
DP-3193	Implementação do GOV.BR como autenticador de identidade para usuários externos no Keycloak	GESAD	dez./2026	Em Andamento
DP-3237	Renovação: TRACE SISTEMAS 2025/2026	GESAD	mai./2025	Concluído
DP-3257	Implantação: distribuição de desktop LENOVO - interior (7ª Onda)	GEOPE	mai./2025	Concluído
DP-3279	Implantação: disponibilização de microfones <i>omnidirecional</i> para as Salas de Depoimento Especial	GEOPE	jul./2025	Concluído
DP-3301	Implantação: link de internet da nuvem pública - redundância - CT 019/2025 SEMPRE INTERNET	GETEC	jun./2025	Concluído
DP-3306	Contratação de Hospedagem GFO - Prodemge	GETEC	ago./2026	Em Andamento

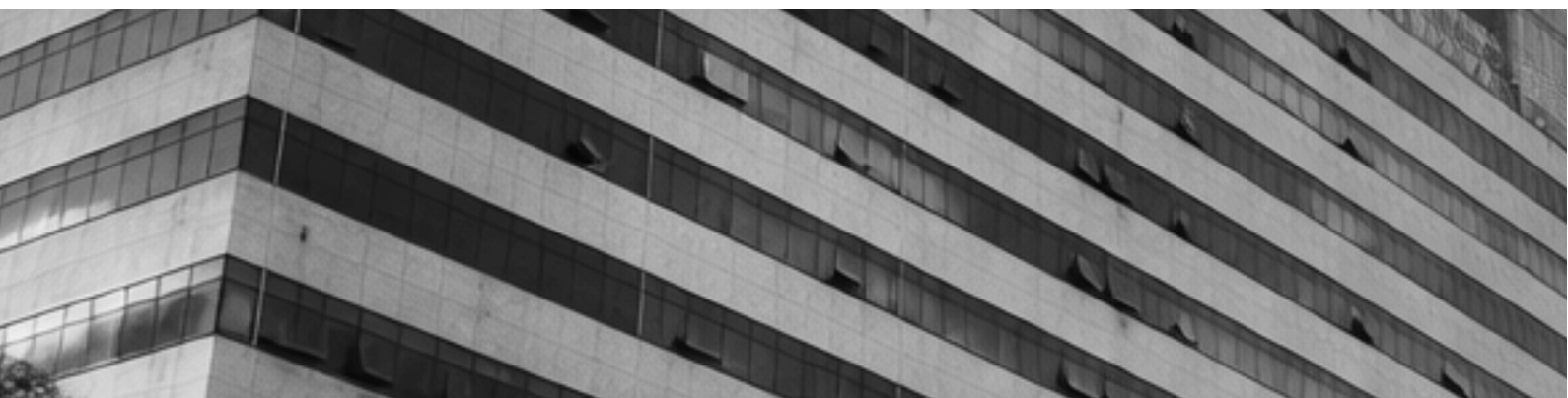
DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-3360	Renovação de serviços de conectividade de rede MPLS - CT 344/2022	GETEC	out./2025	Concluído
DP-342	Contratação de central de serviços de atendimento remoto e presencial	GEOPE	abr./2026	Concluído
DP-3508	Desenvolvimento nova pesquisa de Jurisprudência do TJMG	GEDAD	jun./2026	Em Andamento
DP-3528	Melhoria/Atualização: contagem de tempo - averbação	GESAD	jun./2026	Em Andamento
DP-3627	Desenvolvimento dos painéis (2ª Instância) com os dados do eproc	GEDAD	out./2025	Concluído
DP-3633	Melhoria/Atualização: ferramenta de gestão de identidade – Keycloak 12.0.4 para 25.0.1	GERAQ	jul./2026	Em Andamento
DP-3689	Renovação das soluções do F5, atualmente utilizadas pelo TJMG	GERAQ	jul./2026	Em Andamento
DP-3723	Implantação do Sistema SISPAE para gestão de atendimento ao Fórum de Belo Horizonte	GESAD	dez./2025	Em Andamento
DP-3725	Contratação de solução para desenvolvimento seguro (DevSecOps)	GERAQ	out./2026	Em Andamento
DP-3784	Renovação do serviço de conectividade com as nuvens públicas para os <i>Datacenters</i> do TRIBUNAL - CT 310/2023	GETEC	nov./2026	Em Andamento
DP-3785	Renovação dos serviços de sustentação da Nuvem Oracle - 091/2025	GETEC	mai./2026	Concluído
DP-3798	Desenvolvimento: consulta processual unificada - eproc	GEDAD	mai./2026	Concluído
DP-3990	Contratação de serviços de suporte técnico para a ferramenta <i>Intelligent Management Center (IMC)</i>	GETEC	jul./2026	Em Andamento

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-4013	Projeto piloto de implantação do Chatbot para atendimento humanizado	GEDAD	jul./2026	Em Andamento
DP-4088	Implantação da central de serviços de atendimento remoto e presencial	GEOPE	nov./2026	Em Andamento
DP-4132	Aquisição: software de prateleira 1º ciclo 2026	DIRTEC	jul./2026	Em Andamento
DP-4183	Implantação de Elastic APM em Kubernetes (On-Premise e OCI)	GERAQ	jul./2026	Em Andamento
DP-4186	Implantação do sistema para gestão de frotas	GESAD	out./2026	Em Andamento
DP-4211	Desenvolvimento de módulo de pagamento para conciliadores, mediadores e facilitadores de justiça restaurativa no sistema AJ.	GESAD	dez./2026	Em Andamento
DP-4233	Implantação: reestruturação da arquitetura de Next Generation Firewalls (NGFW)	GETEC	dez./2026	Em Andamento
DP-4243	Desenvolvimento - RESID (Sistema de Residente)	GESAD	mai./2026	Concluído
DP-4300	Melhoria/Atualização: modernização da infraestrutura de certificados digitais (PKI) e automação do ciclo de vida	GERAQ	nov./2026	Em Andamento
DP-4314	Contratação software de gestão de telefonia - ouvidoria	GESAD	nov./2026	Em Andamento
DP-4335	Implantação: Lenovo 2026 interior 1ª Onda	GEOPE	dez./2026	Em Andamento
DP-4342	Renovação da prestação de serviço de telecomunicação de acesso dedicado à Internet - Sede - CT 124-2023	GETEC	jul./2026	Em Andamento
DP-4357	Renovação da prestação de serviço de telecomunicação de acesso dedicado à Internet - Centro Operacional (CEOP) - CT 122/2023	GETEC	jul./2026	Em Andamento

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-4380	Contratação Prodemge: desenvolvimento e sustentação SCDP, inventário, SIAD Web	GESAD	jun./2026	Em Andamento
DP-4389	Contratação de suporte técnico no banco de dados PostgreSQL	GEDAD	set./2026	Em Andamento
DP-4390	Melhoria/Atualização: SOLWEB-5 - migração para ambiente de contêineres	GERAQ	jul./2026	Em Andamento
DP-4403	Melhoria/Atualização: modernização tecnológica de máquinas virtuais VMs para ambiente Kubernetes OKD4	GERAQ	dez./2026	Em Andamento
DP-4406	Implantação: <i>Plugin Zephyr</i>	GERAQ	dez./2026	Em Andamento
DP-4486	Renovação do Licenciamento de Software <i>Commvault</i> - CT 006/2025	GETEC	jan./2027	Em Andamento
DP-4504	Eleição Presidencial - Biênio 2026/2028	GESAD	abr./2026	Concluído
DP-4507	Aquisição produtos Adobe	GESAD	set./2026	Em Andamento
DP-4525	Aquisição de licenças Delphi	GESAD	set./2026	Em Andamento
DP-4531	Desenvolvimento do sistema de votação para o Tribunal do Júri 100% Digital	GESAD	dez./2026	Em Andamento
DP-4540	Estudo técnico de uma solução para armazenamento de documentos e mídias de processos judiciais	GESAD	set./2026	Em Andamento
DP-4569	Contratação de ferramenta de gerenciamento de conteúdos digitais	GESAD	dez./2026	Em Andamento
DP-4570	Desenvolvimento: RESID e Portal do Residente	GESAD	dez./2026	Em Andamento
DP-4571	Estudo técnico para implantação de um software de redação jornalística	GESAD	jun./2026	Em Andamento
DP-4576	Implantação: HP <i>Elitebook 6</i> Sede	GEOPE	jul./2026	Em Andamento

DP	Projeto PDTIC 2025/2026	Área Responsável	Data Final Prevista	Status
DP-509	Implantação de solução de hardware para atualização tecnológica do ambiente dos servidores de rede das Comarcas	GETEC	mai./2025	Concluído
DP-565	Implantação: atualização do sistema operacional dos servidores de Gerenciamento de Usuários de Rede (AD) para a versão 2016	GETEC	ago./2025	Concluído
DP-4712	Implantação da Solução: <i>Endpoint Protection EPP</i>	CESEC	out./2026	Em Andamento

Fonte: DIRTEC / 2026



8. CONCLUSÃO

A revisão do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2025/2026 consolida o compromisso do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais com o fortalecimento da governança de TIC, a modernização institucional e a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

O processo de revisão permitiu não apenas a atualização das diretrizes estratégicas e do portfólio de iniciativas, mas também o amadurecimento da forma como a Tecnologia da Informação e Comunicação é planejada, monitorada e integrada às necessidades institucionais do Tribunal. A incorporação de indicadores objetivos, metas mensuráveis e mecanismos de acompanhamento reforça a capacidade da DIRTEC de atuar de maneira orientada a resultados, alinhada às melhores práticas de governança pública e às diretrizes estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça.

Os resultados obtidos no exercício de 2025, especialmente no indicador iGovTIC-JUD, evidenciam a evolução da maturidade institucional em governança, infraestrutura tecnológica e prestação de serviços de TIC, demonstrando que as ações desenvolvidas ao longo do período contribuíram efetivamente para o alcance das metas estabelecidas.

A revisão também fortalece a integração entre planejamento estratégico, gestão de projetos, transformação digital, segurança da informação, infraestrutura tecnológica e gestão de serviços, consolidando uma visão estruturada e sustentável para os próximos ciclos de evolução tecnológica do TJMG.

As iniciativas previstas neste PDTIC representam um direcionador estratégico para a atuação da DIRTEC no biênio 2025/2026, apoiando a tomada de decisão, a

priorização de investimentos e a execução coordenada das ações institucionais. O documento passa, assim, a servir como instrumento de governança, transparência e alinhamento institucional, contribuindo para que a tecnologia permaneça como elemento essencial ao aprimoramento da atividade jurisdicional e administrativa do Tribunal.

Por fim, o TJMG reafirma, por meio deste Plano, seu compromisso com a inovação, a eficiência, a segurança da informação, a racionalização de recursos públicos e a entrega de valor à sociedade mineira, fortalecendo a transformação digital do Poder Judiciário e a evolução contínua da gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação.

DIRETORIA EXECUTIVA DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO TRIBUNAL DE
JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Rua Ouro Preto, 1564 (3º e 4º PV) CEP
30170-048 - Santo Agostinho
dirtec@tjmg.jus.br

Belo Horizonte - MG
Junho / 2026

