Plano de Logística Sustentável

PLS

Relatório de

Sustentabilidade 2025

TJMG

Tribunal de Justiça de Minas Gerais

Desembargador Luiz Carlos de Azevedo Corrêa Junior
Presidente do TJMG

Desembargador Marcos Lincoln dos Santos
1º Vice-Presidente

Desembargador Saulo Versiani Penna
2º Vice-Presidente

Desembargadora Rogério Medeiros Garcia de Lima
3ª Vice-Presidente

Desembargador Estevão Lucchesi de Carvalho
Corregedor-Geral de Justiça

Desembargadora Kárin Emmerich
Vice-Corregedora-Geral de Justiça

Comissão Gestora do PLS

Desembargadora Mônica Libânio Rocha Bretas
Superintendente de Logística e Sustentabilidade

Marcela Maria Pereira Amaral Novais
Juíza Auxiliar da Presidência e Coordenadora da Comissão

Marcelo Rodrigues Fioravante
Juiz Auxiliar da Presidência

Marcelo Paulo Salgado
Juiz Auxiliar da Primeira Vice-Presidência

Thiago Grazziane Gandra
Juiz Auxiliar da Segunda Vice-Presidência

José Ricardo dos Santos de Freitas Véras
Juiz Auxiliar da Terceira Vice-Presidência

Guilherme Augusto Mendes – SEGOVE

Selmara Alves Fernandes – CESUS

Patrícia Mara Souza da Silva - DENGEP

Tatiana Cristina Mendes Hanum - DIRFOR

Catarina Dias de Abreu Mendes Mafra – DEARHU;

Marcos Rodrigues Borges - SEPAD

Maiana Silva Carvalho - DIRDEP

Daniela Fernanda da Silva Castro Santos – DIRGED

Bruna Eduarda Medeiros de Sousa - SEPLAN

Sumário

1. Palavra do Presidente

2. Mensagem da Superintendente e da Coordenadora da Comissão Gestora do PLS

3. Apresentação

4. Indicadores

- 4.1. Papel
- 4.2. Copos descartáveis
- 4.3. Água envasada em embalagem plástica
- 4.4. Impressão
- 4.5. Energia elétrica
- 4.6. Água e Esgoto
- 4.7. Gestão de resíduos
- 4.8. Reformas e Construções
- 4.9. Limpeza
- 4.10. Vigilância
- 4.11. Telefonia
- 4.12. Veículos
- 4.13. Combustível
- 4.14. Apoio ao serviço administrativo
- 4.15. Aquisições e Contratações
- 4.16. Qualidade de vida
- 4.17. Capacitação em sustentabilidade
- 4.18. Diversidade e Equidade
- 4.19. Programa “Justiça Carbono Zero”
- 4.20. Novas Tecnologias

1. Palavra do Presidente

“Estamos desorganizando a vida no planeta, e as consequências disso podem afetar a ideia de um futuro comum — no sentido de não termos um futuro aqui junto aos outros seres, e os humanos serem finalmente incluídos na lista de espécies em extinção.”

Autor dessas palavras, o líder indígena, ambientalista e escritor mineiro Ailton Krenak, reconhecido mundialmente por sua luta pela preservação ambiental, tem lançado permanentemente ao mundo um alerta sobre a urgência de a humanidade compreender que é parte da natureza e que, ao destruí-la, é a si mesma que ela coloca em risco.

Essa consciência tem ganhado corpo à medida que nos deparamos, mais e mais, com as consequências nefastas da nossa relação predatória com a Terra, a casa comum que habitamos. Cresce também o acordo em torno da ideia inegociável de que cuidar do meio ambiente deve ser um esforço coletivo.

O Tribunal de Justiça de Minas Gerais tem, a cada ano, reiterado seu compromisso com essa causa, sobretudo por meio do seu Plano de Logística Sustentável. O objetivo é fomentar a responsabilidade ambiental no âmbito da nossa instituição, garantindo que todas as nossas práticas sejam pautadas pelos princípios da sustentabilidade.

No Judiciário mineiro, o conceito é tomado em seu sentido mais amplo. Assim, este relatório com as ações do PLS em 2025 apresenta os resultados não apenas do uso cada vez mais racional e consciente de recursos naturais, pelo TJMG, mas também, entre outros registros, dos dados relacionados às iniciativas para garantir mais qualidade de vida para nosso público interno e mais equidade e inclusão em nossa instituição.

Nossa expectativa é que os ambientes de trabalho do Judiciário estadual mineiro sejam capazes de refletir a pluralidade que marca a nossa sociedade, e que possamos contribuir para a proteção deste mundo para as gerações futuras.

Desembargador Luiz Carlos de Azevedo Corrêa Junior

Presidente do Tribunal de Justiça de Minas Gerais

2. Mensagem da Superintendência e da Coordenação da Comissão Gestora do PLS

A missão do Poder Judiciário mineiro transcende a resolução de conflitos; ela reside, fundamentalmente, na promoção do bem comum e na preservação do futuro das gerações. É com este compromisso que apresentamos o Relatório de Desempenho PLS - Plano de Logística e Sustentabilidade - do TJMG, um documento que reflete nossa jornada para integrar os princípios da sustentabilidade à gestão da justiça em nosso Tribunal.

No último ciclo, consolidamos a visão de que a eficiência jurisdicional caminha de mãos dadas com o uso racional dos recursos públicos. Sustentabilidade, para esta Corte, não é um conceito abstrato, mas uma prática diária de otimização de energia, adequada gestão de resíduos, consumo responsável, uso consciente de recursos, gestão pública e, acima de tudo, de valorização do capital humano que impulsiona nosso tribunal.

Pilares de Nossa Atuação Estratégica

Nossa gestão pautou-se por diretrizes claras, alinhadas às resoluções do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), principalmente a Resolução nº 400/2021, e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU):

- Governança Sustentável: Firmou o Pacto pela Transformação Ecológica assumindo o compromisso de atuar de maneira harmônica e cooperativa com os poderes Executivo e Legislativo.
- Ecoeficiência e Inovação: Avançamos na implementação de fontes de energia limpa em nossas edificações e na aquisição de carros híbridos, reduzindo significativamente a pegada de carbono associada à nossa infraestrutura.
- Responsabilidade Social e Inclusão: Fortalecemos programas de diversidade e acessibilidade, garantindo que o Judiciário mineiro seja um espaço de acolhimento e equidade para servidores e cidadãos.

O Compromisso com o Amanhã

Este relatório não é apenas um registro de metas alcançadas, mas um pacto renovado com a sociedade. Reconhecemos que o desafio climático e social exige respostas ágeis e perenes. Ao equilibrar a celeridade processual com o respeito ao meio ambiente e à dignidade humana, o TJMG reafirma seu papel como protagonista na construção de um futuro resiliente.

Convidamos todos a acompanhar os passos dados rumo a um Judiciário em constante aprimoramento, guiado pela ética, pela modernidade e pela sustentabilidade.

Desembargadora Mônica Libânio Rocha Bretas
Superintendente de Logística e Sustentabilidade

Marcela Maria Pereira Amaral Novais
Juíza Auxiliar da Presidência e Coordenadora da Comissão Gestora do PLS

3. Apresentação

O Plano de Logística Sustentável (PLS) do Tribunal de Justiça de Minas Gerais (TJMG) tem como objetivo promover a responsabilidade socioambiental no âmbito institucional, integrando práticas sustentáveis ao cotidiano administrativo e jurisdicional. Alinhado à Estratégia Nacional do Poder Judiciário e aos Planos Estratégicos dos órgãos judiciais, o PLS constitui-se como instrumento estratégico de planejamento, fundamentado nas diretrizes da Resolução CNJ nº 400/2021, posteriormente atualizada pelas Resoluções nº 550/2024, nº 594/2024 e nº 641/2025 reafirmando o compromisso do TJMG com uma gestão pública eficiente e responsável.

Estruturado a partir de indicadores, metas, prazos de execução e mecanismos de monitoramento e avaliação, o PLS possibilita o acompanhamento sistemático das ações implementadas, visando à racionalização de recursos, à melhoria da qualidade dos processos de trabalho e ao aprimoramento da eficiência do gasto público. O Relatório de Desempenho Anual configura-se como importante instrumento de avaliação e transparência, ao evidenciar os resultados alcançados e permitir a análise e o eventual redirecionamento das ações, quando necessário.

Desde 2010, o TJMG mantém em sua estrutura organizacional o Centro de Sustentabilidade (anteriormente chamado de Núcleo Socioambiental), responsável por fomentar boas práticas em todo o Tribunal. A evolução do Plano, desde sua primeira edição (2015–2020), até a atual vigência (2021–2026), reflete o amadurecimento da gestão sustentável no âmbito institucional, com novas metas e desafios alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas, reafirmando o compromisso do Tribunal com a sustentabilidade, a eficiência administrativa e a transparência.

4. Evolução dos indicadores

A partir dos mecanismos de monitoramento e avaliação periódica estabelecidos, torna-se possível revisar, aperfeiçoar e reorientar as ações implementadas, com vistas ao alcance dos resultados estratégicos previstos. Nesse contexto, o Relatório de Desempenho Anual do Plano de Logística Sustentável (PLS) configura-se como um instrumento fundamental de gestão, ao apresentar o balanço dos resultados obtidos ao longo de 2025, conforme os indicadores descritos a seguir.

A análise dos resultados do PLS de 2025 evidencia, por meio de dados quantitativos e qualitativos, as iniciativas socioambientais desenvolvidas pelas diversas áreas deste Tribunal, demonstrando o esforço institucional na incorporação de práticas sustentáveis aos processos administrativos e operacionais.

Este documento consolida o desempenho dos indicadores monitorados durante o exercício de 2025, com base nas informações fornecidas pelas unidades do TJMG, registradas no Sistema PLS-Jud e nas planilhas de acompanhamento das ações, assegurando maior transparência, rastreabilidade e confiabilidade às informações apresentadas.

Ademais, o relatório contribui para a identificação de avanços, desafios e oportunidades de melhoria, subsidiando a tomada de decisões e o planejamento de ações futuras, de modo a fortalecer a cultura de sustentabilidade institucional e a eficiência na gestão dos recursos públicos.

Destaca-se, por fim, o alinhamento do PLS às diretrizes institucionais externas voltadas à sustentabilidade, evidenciando sua consonância com o planejamento estratégico do TJMG e com os indicadores de desempenho estabelecidos pelas Resoluções nº 400/2021, 550/2024, 594/2024 e 641/2025 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

4.1 Papel

4.1.1 Papel

Meta 2025: Reduzir o consumo em 5%, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 223.425 resmas | **Indicador:** Índice de racionalização de consumo de papel A4 | **Responsável:** DIRSEP

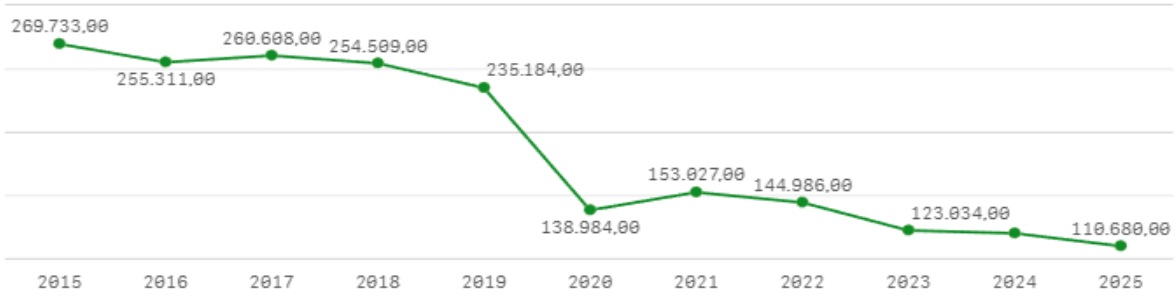
GRUPO: Papel

INDICADOR: Consumo de papel próprio

INDICADOR	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de papel próprio	254.509,00	235.184,00	138.984,00	153.027,00	144.986,00	123.034,00	120.783,00	110.680,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 6% o consumo de papel A4 até 2026, em relação ao ano anterior	Reduzir em 5% o consumo	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

-8,40%

4.1.2 Papel

Meta 2025: Reduzir o gasto em 5%, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 2.961.640,37 reais | **Indicador:** racionalização de gasto de papel | **Responsável:** DIRSEP

GRUPO: Papel

INDICADOR: Gasto com papel próprio

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com papel próprio	3.117.516,18	1.972.182,96	1.710.092,88	1.481.600,00	1.399.200,00	1.530.375,00	2.648.400,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 6% o gasto de papel A4 até 2026, em relação ao ano anterior	Reduzir em 5% o gasto	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

73,10%

4.1.3 Papel

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Manter as companhas de sensibilização para redução de consumo de papel	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Observar os critérios de sustentabilidade nas aquisições de papel e derivados	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Avaliar sistematicamente as solicitações e a distribuição de papel	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Monitorar o consumo de papel através do painel consumo papel x volumetria	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

No âmbito do Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021–2026, a meta relacionada ao consumo de papel estabelece a redução de 6% no consumo e no gasto com o material até 2026, bem como a redução de 5% em 2025 em relação ao ano anterior.

A análise dos dados demonstra que, em 2025, houve uma redução de 8,36% no consumo de resmas de papel em comparação a 2024, superando a meta estabelecida para o período. Contudo, apesar da diminuição do consumo, registrou-se um aumento de 73,1% no gasto com a aquisição do item, decorrente do aumento do custo unitário do bem.

Ressalta-se que, em relação a 2019 — ano base adotado para a mensuração dos indicadores — tanto o consumo quanto o gasto com papel apresentaram queda significativa. Em 2019, o consumo foi de 235.184 resmas, com gasto de R$ 3.117.516,18, enquanto em 2025 o consumo foi de 110.680 resmas, com gasto de R$ 2.640.400,00, o que representa reduções de 52% e 17% respectivamente.

Essa redução está diretamente relacionada à implantação do Projeto de Virtualização de Processos, um dos pilares do Programa Justiça Eficiente (PROJEF). O projeto consiste na digitalização dos processos físicos, convertendo-os em processos eletrônicos, com o objetivo de garantir maior eficiência, continuidade da prestação jurisdicional e possibilidade de tramitação remota.

A virtualização dos processos integra as ações estruturantes do PROJEF, instituído pelo Tribunal de Justiça de Minas Gerais como instrumento norteador do aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária, visando assegurar a razoável duração do processo e a celeridade de sua tramitação. O programa busca elevar o Judiciário mineiro a um patamar inédito de eficiência, tornando-o mais ágil e acessível.

Além das ações estruturantes, o Tribunal mantém a realização contínua de campanhas de conscientização voltadas ao uso racional do papel, com o objetivo de estimular boas práticas de consumo entre servidores e magistrados. Essas iniciativas são acompanhadas por um monitoramento sistemático, que permite comparar a quantidade de papel utilizada por cada setor com o número de impressões realizadas, possibilitando a identificação de padrões de consumo, o acompanhamento de desvios e o aprimoramento permanente das estratégias de redução e controle do uso do material.

Nesse contexto, destaca-se que as metas do PLS 2021–2026 relativas ao consumo e ao gasto com papel foram atingidas já em 2021 e vêm sendo mantidas ao longo dos anos subsequentes.

4.2 Copo descartável

4.2.1 Copos descartáveis

Meta 2025: Manter o consumo de copos descartáveis, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 726.000| Indicador: racionalização de consumo de copos descartáveis | Responsável: DIRSEP

GRUPO: Copos Descartáveis

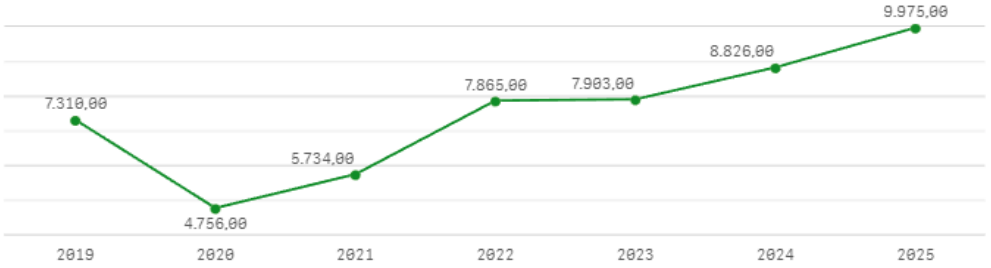
INDICADOR: Consumo de copos descartáveis

[Sem título]

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de copos descartáveis	7.310,00	4.756,00	5.734,00	7.865,00	7.903,00	8.826,00	9.975,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter o consumo de copos descartáveis, em relação ao ano-base	Manter o consumo de copos descartáveis	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

36,50%

4.2.2 Copos descartáveis

Meta 2025: Manter o gasto com copos descartáveis, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 18.875 reais | **Indicador:** Índice de racionalização de gasto com copos descartáveis | **Responsável:** DIRSEP

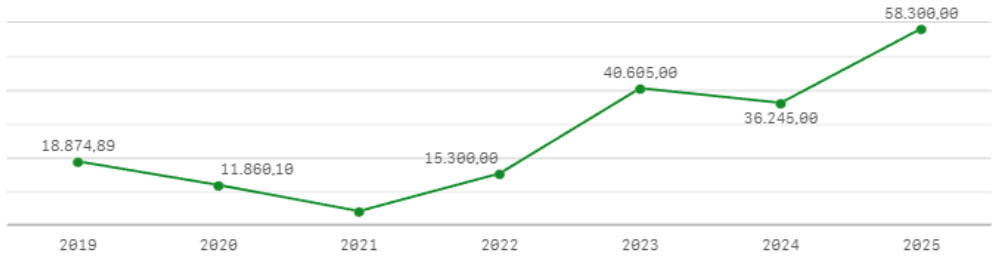
GRUPO: Copos Descartáveis

INDICADOR: Gasto com copos descartáveis

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com copos descartáveis	18.874,89	11.860,10	4.122,00	15.300,00	40.605,00	36.245,00	58.300,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter o gasto com copos descartáveis, em relação ao ano-base	Manter o gasto com copos descartáveis	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

208,90%

4.2.3 Copos descartáveis

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

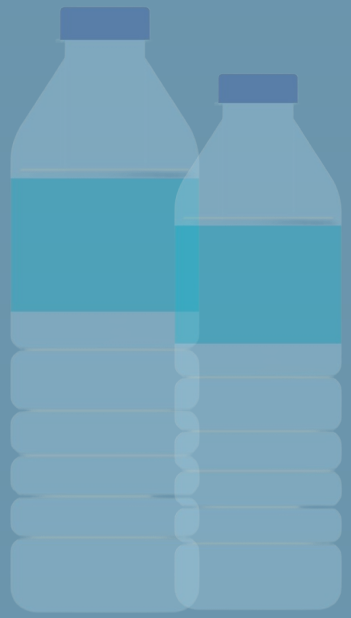
Ação	Prazo	Status
Realizar levantamento das áreas que mantêm a necessidade do uso de copos descartáveis	31/12/2026	Concluído
Monitorar o consumo de copos descartáveis	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

Com a retomada total das atividades presenciais após a pandemia de Covid-19, foram restabelecidos os atendimentos ao público interno e externo, bem como as capacitações presenciais oferecidas pela Casa. Nesse contexto de retomada, e com vistas à preservação da segurança sanitária, o uso de copos descartáveis manteve-se como prática adotada, em conformidade com as normas de higiene vigentes, visando à proteção da saúde e ao bem-estar de todos os envolvidos, além de contribuir para a prevenção da propagação de doenças.

Com isso, houve um aumento de 36% no consumo do insumo em relação a 2019 (de 7.310 para 9.975) e um aumento maior do gasto tendo em vista o encarecimento do item.

Vale ressaltar que a utilização de copos descartáveis durante sessões e audiências mostra-se necessária ante o elevado fluxo de pessoas. Tal medida reduz o risco de contaminação cruzada decorrente do compartilhamento ou da higienização inadequada de utensílios reutilizáveis, garantindo condições mais seguras para os públicos internos e externos.

Com o objetivo de racionalizar do uso e controlar a quantidade do consumo de copos descartáveis, em consonância com os princípios da sustentabilidade, sem prejuízo às condições sanitárias e ao regular funcionamento das atividades institucionais, foi realizado levantamento interno para identificar as áreas com necessidade efetiva de uso do material, além de ser realizado o monitoramento contínuo de seu consumo.



4.3 Água envasada

4.3.1 Água envasada em embalagens descartáveis

Meta 2025: Reduzir em 5% o consumo em relação ao ano-base

Resultado previsto: 81.179 | **Indicador:** racionalização de consumo | **Responsável:** DIRSEP

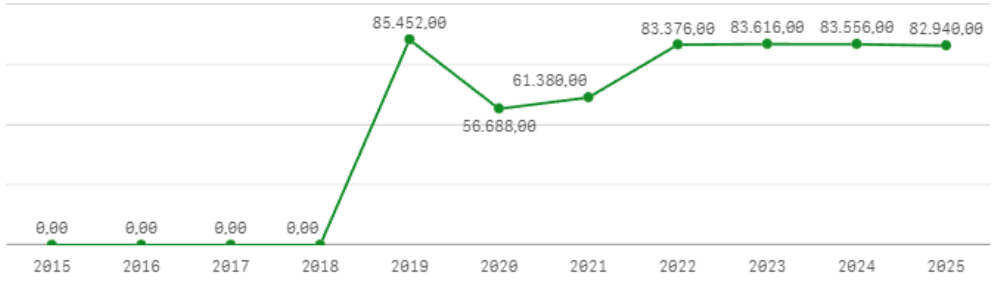
GRUPO: Água Envasada em Embalagem Plástica

INDICADOR: Consumo de embalagens descartáveis para água mi

INDICADOR	ANO							
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de embalagens descartáveis para água mineral	0,00	85.452,00	56.688,00	61.380,00	83.376,00	83.616,00	83.556,00	82.940,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 6% o consumo de embalagens descartáveis para água mineral até 2026, em relação ao ano-base	Reduzir em 5% o consumo	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-2,90%

4.3.2 Água envasada em embalagens descartáveis

Meta 2025: Reduzir em 5% o gasto em relação ao ano-base

Resultado previsto: 55.595,86 reais | Indicador: racionalização de gasto | Responsável: DIRSEP

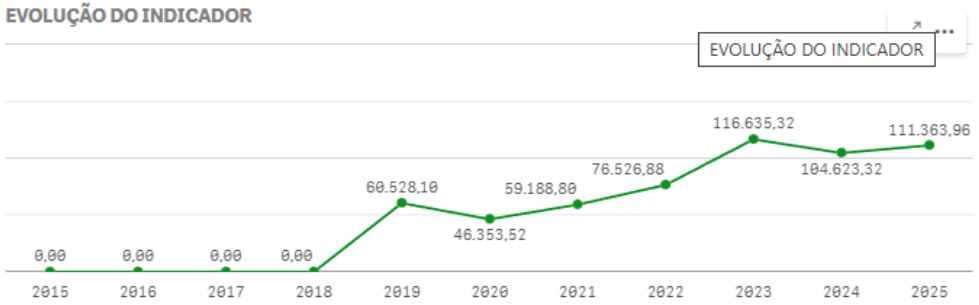
GRUPO: Água Envasada em Embalagem Plástica

INDICADOR: Gasto com água mineral em embalagens descartável

INDICADOR	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com água mineral em embalagens descartáveis	0,00	60.528,10	46.353,52	59.188,80	76.526,88	116.635,32	104.623,32	111.363,96

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 6% o gasto com água mineral em embalagens descartáveis até 2026, em relação ao ano-base	Reduzir em 5% o gasto	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

84,00%

4.3.3 Água envasada em embalagens retornáveis

Meta 2025: Reduzir em 5% o consumo em relação ao ano-base

Resultado previsto: 383,8| **Indicador:** racionalização do consumo | **Responsável:** DIRSEP

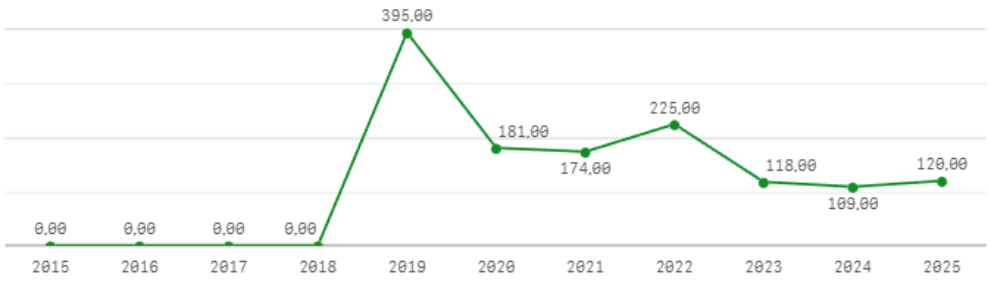
GRUPO: Água Envasada em Embalagem Plástica

INDICADOR: Consumo de embalagens retornáveis para água min

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de embalagens retornáveis para água mineral	0,00	0,00	0,00	0,00	395,00	181,00	174,00	225,00	118,00	109,00	120,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 6% o consumo de embalagens retornáveis para água mineral até 2026, em relação ao ano-base	Reduzir em 5% o consumo	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-69,60%

4.3.2 Água envasada em embalagens retornáveis

Meta 2025: Reduzir em 5% o gasto em relação ao ano-base

Resultado previsto: 3.385,21 reais | **Indicador:** racionalização de gasto | **Responsável:** DIRSEP

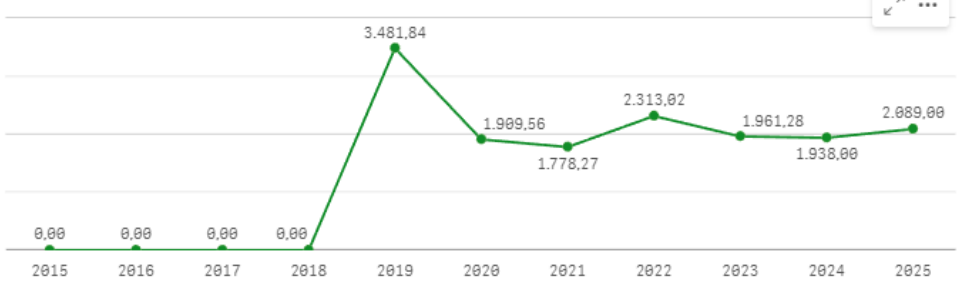
GRUPO: Água Envasada em Embalagem Plástica

INDICADOR: Gasto com água mineral em embalagens retornáveis

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com água mineral em embalagens retornáveis	0,00	0,00	3.481,84	1.909,56	1.778,27	2.313,02	1.961,28	1.938,00	2.089,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 6% o gasto com água mineral em embalagens retornáveis até 2026, em relação ao ano-base	Reduzir em 5% o gasto	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-40,00%

4.3.5 Água envasada

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Manter os filtros purificadores de água de forma segura para o consumo	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Implantar filtros em novos locais	31/12/2022	Concluído
Monitorar o consumo de água envasada em embalagem plástica	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Fomentar campanhas para incentivar a descontinuação do consumo de água envasada em garrafas descartáveis	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

As quatro metas estabelecidas para 2025, relativas ao consumo e ao gasto com embalagens descartáveis e retornáveis de água mineral, preveem a redução de 5% em relação ao ano-base de 2019.

No que se refere às embalagens retornáveis, observa-se desempenho significativamente superior ao previsto, uma vez que tanto a meta de redução do consumo quanto a de diminuição dos gastos foram plenamente atingidas. Em comparação com o ano-base de 2019, registrou-se uma redução de aproximadamente 70% no consumo e de 40% nos gastos associados a esse tipo de embalagem. O modelo de bebedouro que utiliza galão de água retornável não integra o catálogo de fornecimento de suprimentos do TJMG, sendo utilizado atualmente, apenas a unidade Pai-PJ.

Em relação aos indicadores vinculados às embalagens descartáveis, verificou-se, no período analisado, um aumento de 3% no consumo desse item, bem como um crescimento de 84% nos gastos correspondentes, em comparação com o ano-base.

Para promover o consumo sustentável de água, foram realizadas ações como a manutenção dos filtros purificadores em condições seguras para uso, a implantação desses equipamentos em novos locais e o monitoramento do consumo de água envasada em embalagens plásticas. Ademais, são promovidas campanhas de conscientização para incentivar o uso de garrafas reutilizáveis.

4.4 Impressão

4.4.1 Impressões

Meta 2025: Manter a quantidade de impressões, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 163.585.445 | Indicador: total de impressões realizadas | Responsável: DIRTEC

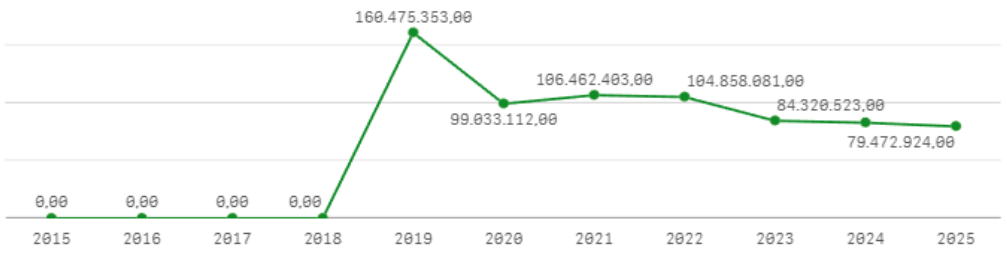
GRUPO: Impressão

INDICADOR: Quantidade de impressões

INDICADOR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Quantidade de impressões	99.033.112,00	106.462.403,00	104.858.081,00	84.320.523,00	82.635.212,00	79.472.924,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter a quantidade de impressões, em relação ao ano-base	Manter a quantidade de impressões	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-50,50%

4.4.2 Impressões

Meta 2025: Reduzir em 1% as impressões per capita, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 2.449,07| Indicador: impressões per capita | Responsável: DIRTEC

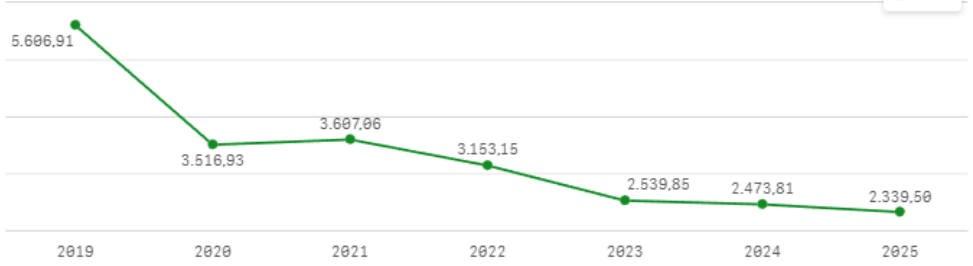
GRUPO: Impressão

INDICADOR: Quantidade de impressões per capita

INDICADOR	ANO						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Quantidade de impressões per capita	5.606,91	3.516,93	3.607,06	3.153,15	2.539,85	2.473,81	2.339,50

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 1% a quantidade de impressoras, em relação ao ano anterior	Reduzir em 1% a quantidade de impressoras	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

-5,40%

4.4.3 Impressões

Meta 2025: Reduzir em 5%, ao ano, o custo variável de impressão

Resultado previsto: 7.041.682,38 reais | Indicador: gastos com contratos de outsourcing | Responsável: DIRTEC

GRUPO

[Sem título] Impressão

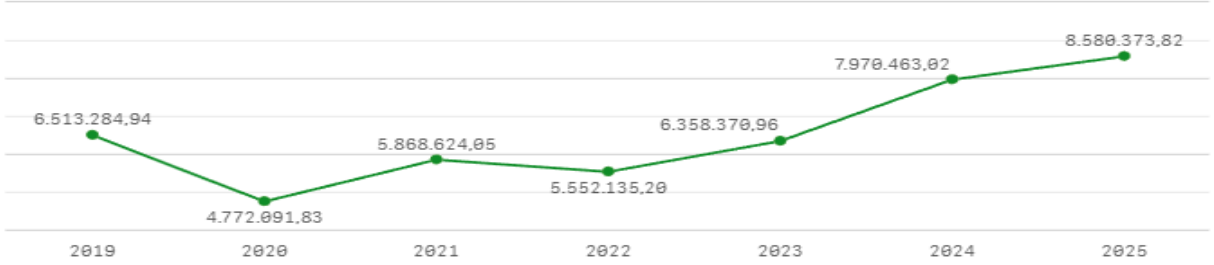
INDICADOR

Gasto com contratos de terceirização de impressão

INDICADOR	ANO						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com contratos de terceirização de impressão	6.513.284,94	4.772.091,83	5.868.624,05	5.552.135,20	6.358.370,96	7.970.463,02	8.580.373,82

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 5%, ao ano, o custo variável de impressão	Reduzir em 5% o custo variável de impressão	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

7,70%

4.4.4 Impressão

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Estabelecer política para readequação e realocação de impressoras	02/02/2023	Concluído
Realizar ações de divulgação das ferramentas e serviços de tecnologia que facilitam a não utilização de impressão/papel, de forma a conscientizar sobre o uso racional de impressões	31/12/2022	Concluído (ação contínua)
Realizar ações de capacitação em ferramentas de tratamento de documentos eletrônicos	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

Para 2025, foram definidas três metas relacionadas às impressões: manter a quantidade absoluta de impressões em equipamentos do TJMG em nível equivalente ao de 2019; reduzir em 1% as impressões per capita; e reduzir em 5% os gastos com contratos de terceirização de impressão em relação a 2024.

Assim como nos indicadores referentes ao consumo de papel, o Projeto de Virtualização de Processos contribuiu de forma significativa para a redução desses indicadores.

Em 2025, registrou-se uma redução de 50% no total de impressões em comparação a 2019 e de 5,4% nas impressões per capita em relação a 2024. Em sentido oposto, os gastos com contratos de terceirização aumentaram 7,7% em razão da nova contratação.

Também foram realizadas ações de divulgação e capacitação voltadas ao uso de ferramentas digitais, bem como publicada a Portaria Conjunta nº 1.438/PR/2023, que regulamenta o uso e o gerenciamento dos serviços de impressão no TJMG. Ademais, no último trimestre de 2025, a adoção de novo método de monitoramento por equipamento resultou em redução de 8% das impressões no último bimestre do ano, em comparação com a média do último bimestre dos anos anteriores.

4.5 Energia elétrica

4.5.1 Energia elétrica

Meta 2025: Manter a quantidade de kWh consumidos, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 32.200.301 kWh| Indicador: racionalização do consumo | Responsável: DENGEP

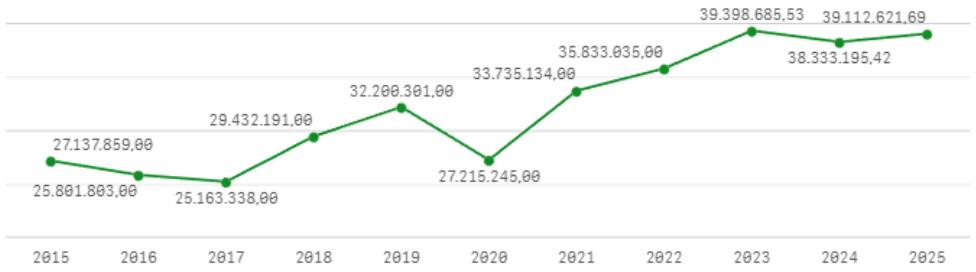
GRUPO: Energia elétrica

INDICADOR: Consumo de energia elétrica

INDICADOR	ANO					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de energia elétrica	27.215.245,00	33.735.134,00	35.833.035,00	39.398.685,53	38.333.195,42	39.112.621,69

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter a quantidade de Kwh consumidos até 2026, em relação ao ano-base	Manter a quantidade de Kwh consumidos	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

21,50%

4.5.2 Energia elétrica

Meta 2025: Manter o consumo em proporção ao total da área, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 42,45 | Indicador: racionalização do consumo por área construída | Responsável: DENGEP

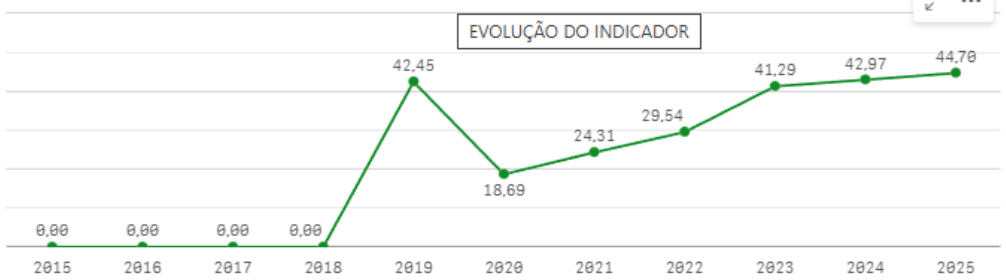
GRUPO: Energia elétrica

INDICADOR: Consumo relativo de energia elétrica

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo relativo de energia elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00	42,45	18,69	24,31	29,54	41,29	42,97	44,70

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter a quantidade de Kwh consumidos em proporção ao total da área construída até 2026, em relação ao ano-base	Manter a quantidade de Kwh consumidos em proporção ao total da área construída	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

5,30%

4.5.3 Energia elétrica

Meta 2025: Reduzir o gasto em 1%, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 33.623.923,68 reais | **Indicador:** racionalização do gasto | **Responsável:** DENGEP

GRUPO: Energia elétrica

INDICADOR: Gasto com energia elétrica

INDICADOR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com energia elétrica	20.628.330,27	24.557.591,88	25.273.703,86	29.806.226,83	33.963.559,27	24.613.006,45

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 1% os valores das faturas de energia, em relação ao ano anterior	Reduzir o gasto em 1%	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

-27,50%

4.5.4 Energia elétrica

Meta 2025: Reduzir o gasto em 1%, em proporção a área, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 37,69 reais | Indicador: racionalização do gasto por área construída | Responsável: DENGEP

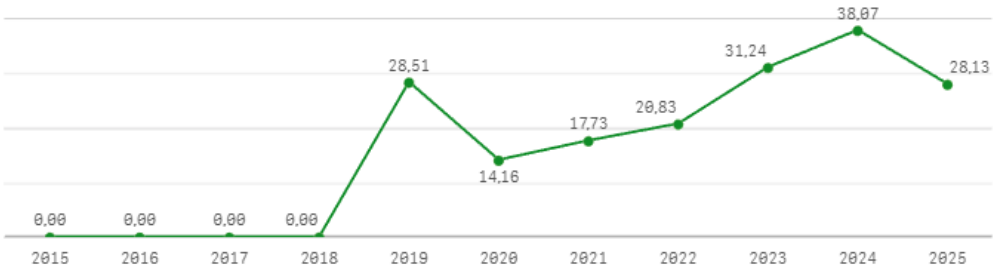
GRUPO: Energia elétrica

INDICADOR: Gasto relativo com energia elétrica

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto relativo com energia elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00	28,51	14,16	17,73	20,83	31,24	38,07	28,13

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 1% os valores das faturas de energia em proporção ao total da área construída, em relação ao ano anterior	Reduzir o gasto em 1%	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

-26,10%

4.5.5 Energia elétrica

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Realizar o estudo de viabilidade para instalação de painéis solares nas unidades	2021	Concluído
Substituir lâmpadas fluorescentes por lâmpadas de LED	2021	Concluído
Implementar e manter campanhas de sensibilização para redução de consumo de energia elétrica	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Implantar o Projeto de Eficiência Energética do TJMG	2021	Concluído
Revisar a portaria de energia elétrica	2021	Concluído
Estudar a viabilidade de adesivos de conscientização nos interruptores	2021	Concluído

No que se refere ao consumo de energia elétrica, a meta estabelecida consiste em manter, em relação ao ano-base de 2019, tanto a quantidade absoluta quanto a relativa de kWh consumidos. Quanto aos gastos com o serviço, as metas preveem a redução de 1% no valor absoluto e no valor relativo.

Em 2025, foi registrado um aumento de 21% no consumo total de energia elétrica, reflexo da expansão da estrutura do TJMG. Já o consumo de kWh em proporção à área construída apresentou aumento de 5%. Em contrapartida, no que se refere aos gastos com o custeio de energia, observou-se uma redução de 27% no gasto absoluto em relação ao ano anterior e de 26% no gasto relativo.

Em 2024, o TJMG firmou contrato para acesso à energia proveniente de fontes renováveis, por meio do Mercado Livre de Energia, resultando em uma economia significativa. Contudo, os valores de gasto sofrerão alteração em razão de equívoco por parte da CEMIG no cálculo de energia injetada. Atualmente, aguarda-se o retorno da concessionária quanto à revisão do faturamento, para a devida correção das faturas e regularização da inconsistência identificada.

Além disso, com vistas à promoção do consumo consciente de energia, são realizadas Campanhas de Conscientização para Redução do Consumo de Energia; foram substituídas lâmpadas fluorescentes por LED e foi implementado o Projeto de Eficiência Energética do TJMG.

4.6 Água e esgoto

4.6.1 Água e esgoto

Meta 2025: Reduzir em 2% o consumo, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 371.030,94 m³ | **Indicador:** racionalização do consumo por área construída | **Responsável:** DENGEP

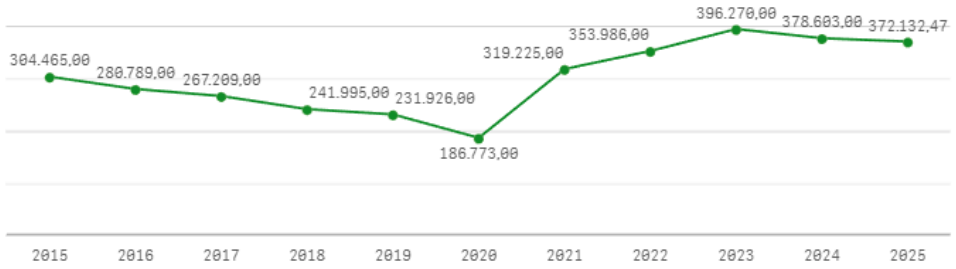
GRUPO: Água e esgoto

INDICADOR: Consumo de água

INDICADOR	ANO							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Consumo de água	304.465,00	280.789,00	267.209,00	241.995,00	231.926,00	186.773,00	319.225,00	353.986,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o volume de água consumido, em relação ao ano anterior	Reduzir o volume em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

-1,70%

4.6.2 Água e esgoto

Meta 2025: Reduzir em 2% o consumo por área construída, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 0,41| **Indicador:** racionalização do consumo por área construída | **Responsável:** DENGEP

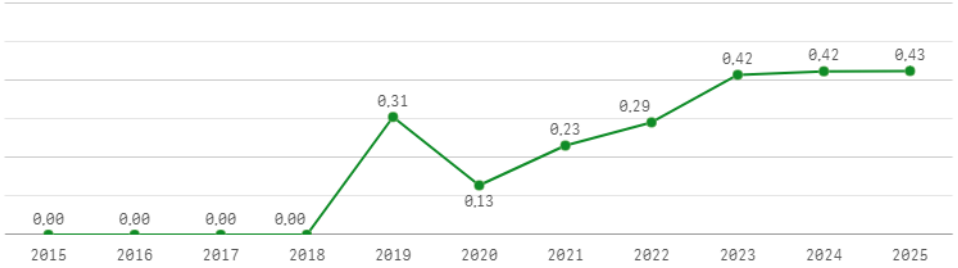
GRUPO: Água e esgoto

INDICADOR: Consumo relativo de água

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo relativo de água	0,00	0,00	0,00	0,00	0,31	0,13	0,23	0,29	0,42	0,42	0,43

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o volume de água por área construída, em relação ao ano anterior	Reduzir o volume em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

0,20%

4.6.3 Água e esgoto

Meta 2025: Reduzir em 2% o gasto com água, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 7.758.267 reais | **Indicador:** racionalização do gasto | **Responsável:** DENGEP

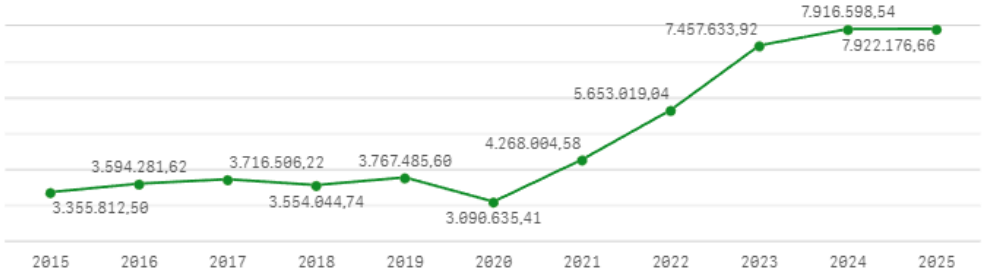
GRUPO: Água e esgoto

INDICADOR: Gasto com água

INDICADOR	ANO						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Gasto com água	3.355.812,50	3.594.281,62	3.716.506,22	3.554.044,74	3.767.485,60	3.090.635,41	4.268.004,58

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o gasto de água, em relação ao ano anterior	Reduzir o gasto em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

0,10%

4.6.4 Água e esgoto

Meta 2025: Reduzir em 2% o gasto por área construída, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 8,69 reais/m² | **Indicador:** racionalização do gasto por área | **Responsável:** DENGEP

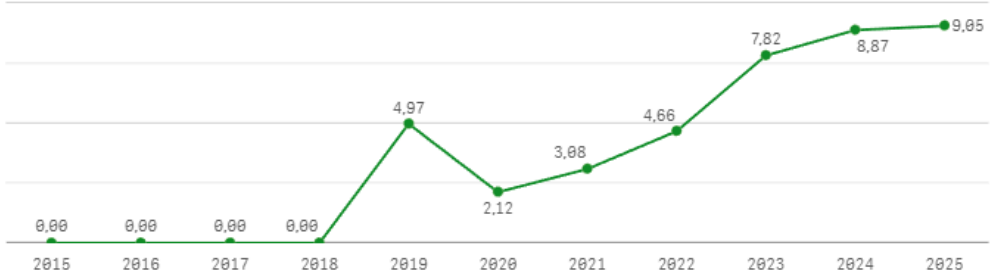
GRUPO: Água e esgoto

INDICADOR: Gasto relativo com água

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto relativo com água	0,00	0,00	0,00	0,00	4,97	2,12	3,08	4,66	7,82	8,87	9,05

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o gasto com água por área construída, em relação ao ano anterior	Reduzir o gasto em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

2,00%

4.6.5 Água e esgoto

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Estudar a viabilidade de implementação do reaproveitamento da água da chuva nas unidades	2021	Concluído
Implementar e manter arejadores em todas as torneiras	2021	Concluído
Criar campanhas de sensibilização para o uso racional de água	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Realizar manutenções nas instalações e equipamentos hidráulicos	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Publicação da portaria de água	2021	Concluído
Criar novo indicador de medição de água	2023	Concluído

Para 2025, foram definidas quatro metas relacionadas ao consumo de água e aos serviços de esgoto, todas voltadas à redução de 2% em relação ao ano anterior.

Embora as metas não tenham sido alcançadas, os indicadores analisados apresentaram apenas pequenos aumentos, pouco expressivos diante do crescimento da estrutura do TJMG. Registrou-se aumento de 1,7% no consumo total de água, de 0,2% no consumo relativo em relação à área construída, de 0,1% no gasto total e de 2,0% no gasto por área construída.

Com o objetivo de estimular o consumo consciente de água entre os públicos interno e externo, foi realizada a Campanha de Conscientização para Redução do Consumo de Água no TJMG. A iniciativa buscou sensibilizar quanto à importância da economia de água, incentivar mudanças nos hábitos diários de consumo e divulgar práticas sustentáveis no âmbito do Tribunal.

Como medidas complementares destacam-se: estudo de viabilidade para a implementação do reaproveitamento de água da chuva; a instalação e manutenção de arejadores em todas as torneiras; a realização contínua de campanhas de sensibilização para o uso racional da água; a intensificação das manutenções nas instalações e equipamentos hidráulicos.

4.7 Gestão de resíduos

4.7.1 Gestão de resíduos

Meta 2025: Aumentar em 10% a destinação de papel para a reciclagem, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 316.449 kg | **Indicador:** destinação à reciclagem de papel | **Responsável:** DIRGED/DIRSEP

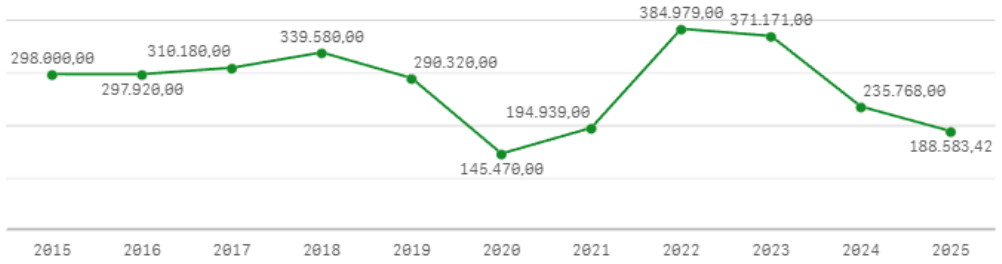
GRUPO: Gestão de resíduos

INDICADOR: Destinação de resíduos de papel

INDICADOR	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Destinação de resíduos de papel	339.580,00	290.320,00	145.470,00	194.939,00	384.979,00	371.171,00	235.768,00	188.583,42

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar em 10% a destinação de papel para a reciclagem, em relação ao ano-base	Aumentar em 9% a destinação de papel para a reciclagem	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-35,00%

4.7.2 Gestão de resíduos

Meta 2025: Manter 100% de lâmpadas enviadas para descontaminação

Resultado previsto: 100% | **Indicador:** destinação de lâmpadas para descontaminação | **Responsável:** DENGEP

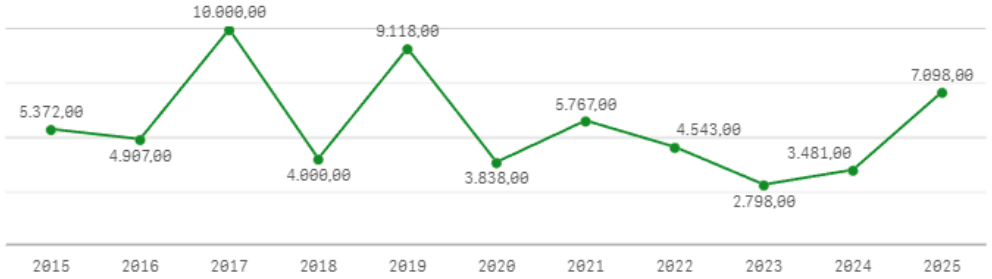
GRUPO: Gestão de resíduos

INDICADOR: Destinação de resíduos de lâmpadas

INDICADOR	[Sem título]	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Destinação de resíduos de lâmpadas		4.000,00	9.118,00	3.838,00	5.767,00	4.543,00	2.798,00	3.481,00	7.098,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter 100% lâmpadas enviadas para descontaminação	Manter 100% lâmpadas enviadas para descontaminação	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-22,20%

4.7.3 Gestão de resíduos

Meta 2025: Manter em 100% o descarte dos resíduos de saúde

Resultado previsto: 100% | Indicador: destinação de resíduos de saúde | Responsável: DEARHU

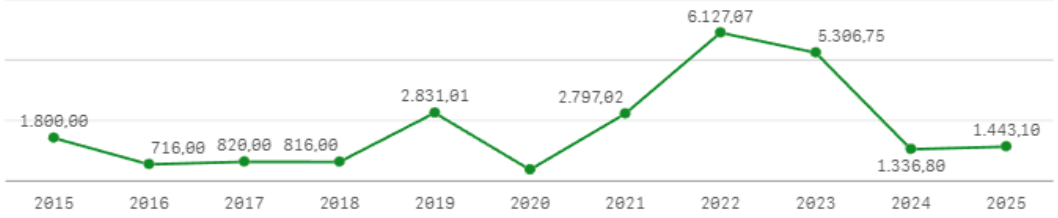
GRUPO: Gestão de resíduos

INDICADOR: Destinação de resíduos de saúde

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Destinação de resíduos de saúde	820,00	816,00	2.831,01	495,58	2.797,02	6.127,07	5.306,75	1.336,80	1.443,10

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter em 100% o descarte, conforme o regulamento, dos resíduos de saúde produzidos	Manter em 100% o descarte	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

-49,00%

4.7.4 Gestão de resíduos

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Implementar e manter campanha de orientação para o armazenamento e descarte de resíduos	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Trocar as lixeiras	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Monitorar o descarte destinado à reciclagem	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Implementar projeto de compostagem no prédio sede	Ago/2025	Concluído

Foram estabelecidas três metas relacionadas à gestão de resíduos no TJMG: destinação de papel para reciclagem; envio de lâmpadas para descontaminação; e descarte regular dos resíduos de serviços de saúde.

A virtualização de processos judiciais e administrativos resultou em expressiva redução no consumo de papel, refletindo em diminuição de 35% no volume destinado à reciclagem em relação a 2019, embora tenha havido aumento de 8% quando comparado a 2024.

Em 2025, foram encaminhadas 7.098 lâmpadas para descontaminação, (22% acima do ano-base) com cumprimento integral da meta de 100% de envio. Quanto aos resíduos de serviços de saúde, foi assegurada a destinação adequada de 100% dos resíduos gerados, atingindo plenamente a meta estabelecida.

Com o objetivo de ampliar a reciclagem, foi realizado contato direto com todas as comarcas do interior, resultando na celebração de 20 novos convênios com associações e cooperativas de catadores de materiais recicláveis, que atingiram um total de 52 parcerias com esse objeto. Em decorrência dessas iniciativas, entre os prédios atendidos por coleta municipal e aqueles com acordos firmados com grupos de catadores, 39% realizam coleta seletiva.

Adicionalmente, foi celebrado contrato para a coleta de resíduos orgânicos na sede do Tribunal, o que resultou no recolhimento de mais de 18 toneladas de resíduos entre os meses de setembro e dezembro. Como retorno dessa coleta, serão fornecidos 181 kg de adubo orgânico puro.

No mês de junho, em alusão ao Mês do Meio Ambiente, foram realizadas diversas campanhas voltadas à orientação e à conscientização sobre o descarte adequado de resíduos que não devem ser destinados ao lixo comum ou à coleta seletiva, reforçando a importância da correta segregação dos materiais.

4.8 Reformas e construções

4.8.1 Reformas e construções

Meta 2025: Executar 70% do que foi planejado

Resultado previsto: 70% | Indicador: aderência do planejado ao executado | Responsável: DENGEP

GRUPO: Reformas

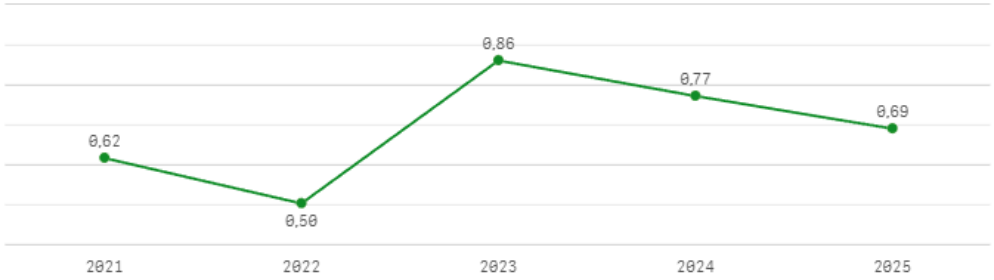
INDICADOR: Índice de aderência do planejado ao executado

INDICADOR	ANO				
	2021	2022	2023	2024	2025
Índice de aderência do planejado ao executado	0,62	0,50	0,86	0,77	0,69

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Executar 70% do que foi planejado em reformas e construções	Executar 70% do que foi planejado em reformas e construções	

Executar 70% do que foi planejado em reformas e construçõe

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

69,10%

4.8.2 Reformas e construções

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Priorizar a utilização de materiais de baixo impacto ambiental nas obras	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Gestão e destinação correta de resíduos da construção civil (RCC)	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Adequar projetos arquitetônicos para maximizar a iluminação e ventilação natural	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

A meta estabelecida para reformas e construções consistiu na execução de 70% do planejamento anual. Para acompanhar a aderência entre o planejado e o executado, foi criado o indicador denominado índice de aderência do planejado ao executado, calculado pela razão entre o total de gastos com reformas e construções de novos edifícios e o valor planejado para essas ações no ano em análise.

A adoção desse indicador possibilitou identificar um aumento na eficácia do planejamento do TJMG nessa área, tendo a meta sido alcançada nos dois anos anteriores. Em 2025, contudo, a meta de 70% não foi plenamente alcançada, com variação percentual mínima em relação ao previsto, atingindo o índice de 69%.

Ao longo de todo o ciclo do PLS 2021–2026, vêm sendo executadas ações contínuas voltadas à sustentabilidade nas obras e reformas do Tribunal, com destaque para a priorização do uso de materiais de baixo impacto ambiental, a gestão e destinação adequadas dos resíduos da construção civil (RCC) e a adequação dos projetos arquitetônicos, de modo a maximizar o aproveitamento da iluminação e da ventilação naturais.

4.9 Limpeza

4.9.1 Limpeza

Meta 2025: Limitar o aumento do gasto ao crescimento vegetativo, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 90,23 | Indicador: racionalização de gasto com limpeza e conservação | Responsável: DIRSEP

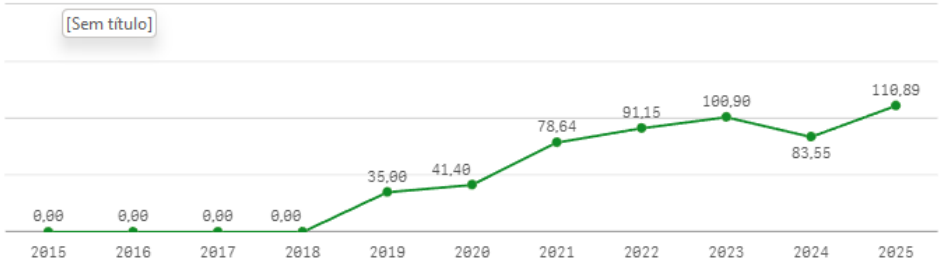
GRUPO: Limpeza

INDICADOR: Gasto relativo com contratos de limpeza

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto relativo com contratos de limpeza	0,00	0,00	0,00	0,00	35,00	41,40	78,64	91,15	100,90	83,55	110,89

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Limitar o aumento do gasto ao crescimento vegetativo, em relação ao ano anterior	8% de crescimento vegetativo	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

32,70%

4.9.2 Limpeza

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Observar os critérios de sustentabilidade nas aquisições de produtos de limpeza e práticas de sustentabilidade no manuseio dos produtos e na execução dos serviços.	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Monitorar a observância, nos contratos de limpeza, da capacitação e sensibilização periódica das equipes contratadas	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

No que se refere aos serviços de limpeza, foi estabelecida a meta de limitar o aumento dos gastos ao crescimento vegetativo em relação ao ano anterior. Assim, para 2025, a meta previa um acréscimo máximo de 8% em comparação a 2024. Contudo, a meta não foi alcançada, tendo em vista o aumento de 32,7% no referido gasto, mesmo diante da redução da área prevista nos contratos, que passou de 1.106.726 m², em 2024, para 985.118 m².

Ressalta-se que, com a retomada das atividades presenciais após a pandemia de COVID-19, a prestação dos serviços de limpeza ganhou ainda mais relevância, sendo adotados novos protocolos de limpeza e higienização dos espaços físicos do Tribunal.

Soma-se a esse contexto a expansão estrutural do Tribunal, com a inauguração de novos fóruns, bem como a criação de unidades administrativas e unidades judiciárias, o que implicou ampliação da área física atendida e, consequentemente, incremento da demanda por serviços continuados de limpeza. Destaca-se, ainda, que, no âmbito do TJMG, os contratos de limpeza contemplam o fornecimento dos respectivos insumos e produtos, de modo que o aumento no custo desses materiais impacta diretamente o valor global contratado.

Ao longo de todo o ciclo do PLS 2021–2026, vêm sendo executadas ações contínuas voltadas à sustentabilidade nos serviços de limpeza, com a observância de critérios de sustentabilidade nas aquisições de produtos, a adoção de práticas sustentáveis no manuseio dos insumos e na execução dos serviços, bem como o monitoramento, nos contratos de limpeza, da capacitação e da sensibilização periódica das equipes contratadas.

4.10 Vigilância

4.10.1 Vigilância

Meta 2025: Limitar o aumento do gasto ao crescimento vegetativo, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 96.189.961 reais | Indicador: racionalização de gasto | Responsável: DIRSEP

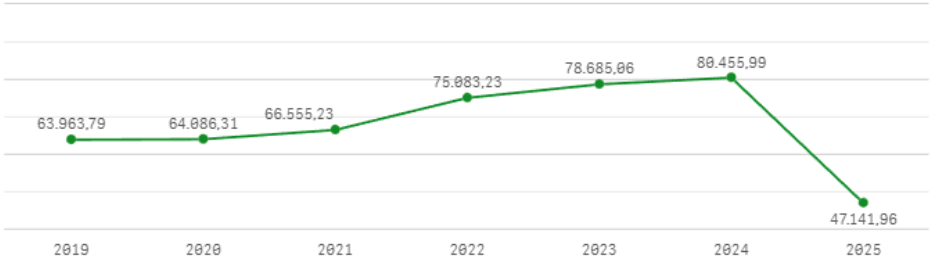
GRUPO: Vigilância

INDICADOR: Gasto médio com contrato de vigilância armada e de

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto médio com contrato de vigilância armada e desarmada	63.963,79	64.086,31	66.555,23	75.083,23	78.685,06	80.455,99	47.141,96

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Limitar o aumento do gasto ao crescimento vegetativo, em relação ao ano anterior	8% de crescimento vegetativo	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

-41,40%

4.10.2 Vigilância

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Ampliar as brigadas de incêndio nos prédios do TJMG.	18/06/2025	Concluído

No que diz respeito à vigilância a meta é limitar o aumento do gasto ao crescimento vegetativo, em relação ao ano anterior. Com isso, conforme pode-se verificar a meta foi atingida, uma vez que em 2025, registrou-se uma redução de 41% em relação a 2024, sendo que a meta era limitar a 8% o crescimento vegetativo

Dentre os gastos com vigilância, computou-se R$1.431.951 com vigilância eletrônica e R$97.442.437 com contratação de vigilância armada e desarmada. Também foi registrado um aumento na quantidade total de pessoas contratadas para esses serviços para 2.067.

Em relação às ações previstas no Plano de Ação, em 2025 o Tribunal de Justiça de Minas Gerais, em parceria com o Corpo de Bombeiros Militar de Minas Gerais, ampliou a formação de brigadas de incêndio orgânicas em 22 edificações da RMBH e coordena a realização do curso em 21 edificações do interior, alcançando mais de 2.300 pessoas. A iniciativa visa contemplar todas as edificações do Tribunal no estado, conforme a legislação de segurança contra incêndio e pânico, fomentando a segurança das pessoas e edificações do Tribunal.

4.11 Telefonia

4.11.1 Telefonia fixa

Meta 2025: Reduzir em 2% o gasto, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 924.848,56 reais | Indicador: racionalização do gasto | Responsável: DENGEP

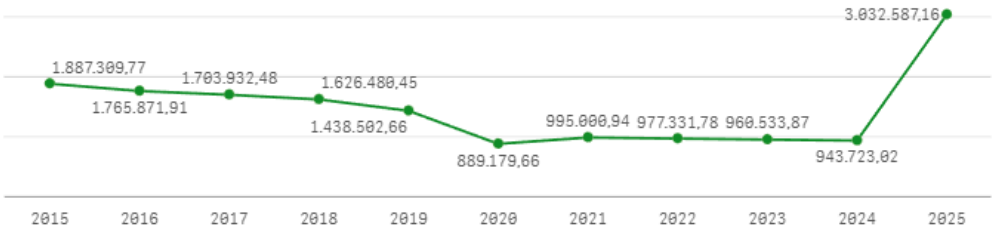
GRUPO: Telefonia

INDICADOR: Gasto com telefonia fixa

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com telefonia fixa	1.438.502,66	889.179,66	995.000,94	977.331,78	960.533,87	943.723,02	3.032.587,16

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o gasto total do contrato de telefonia fixa, em relação ao ano anterior	Reduzir em 2%	

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

221,30%

4.11.2 Telefonia fixa

Meta 2025: Reduzir em 2% o gasto médio, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 240,53 reais | **Indicador:** racionalização do gasto médio | **Responsável:** DENGEP

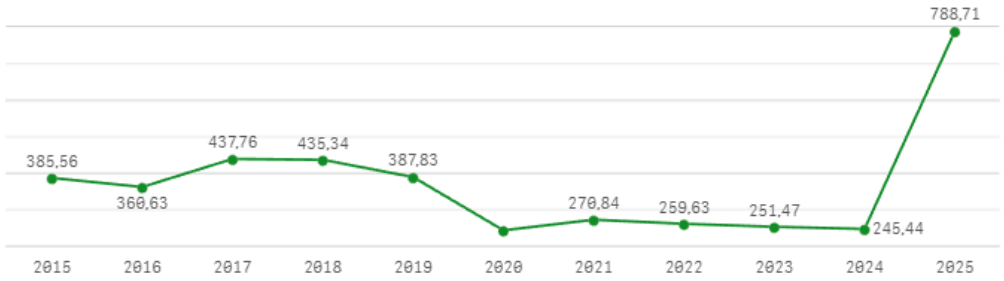
GRUPO: Telefonia

INDICADOR: Gasto relativo com telefonia fixa

INDICADOR	ANO										
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto relativo com telefonia fixa	385,56	360,63	437,76	435,34	387,83	241,68	270,84	259,63	251,47	245,44	788,71

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o gasto médio com contrato de telefonia fixa, em relação ao ano anterior	Reduzir em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

221,30%

4.11.3 Telefonia móvel

Meta 2025: Reduzir em 2% o gasto, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 219.152,36 reais | **Indicador:** racionalização do gasto | **Responsável:** DENGEP

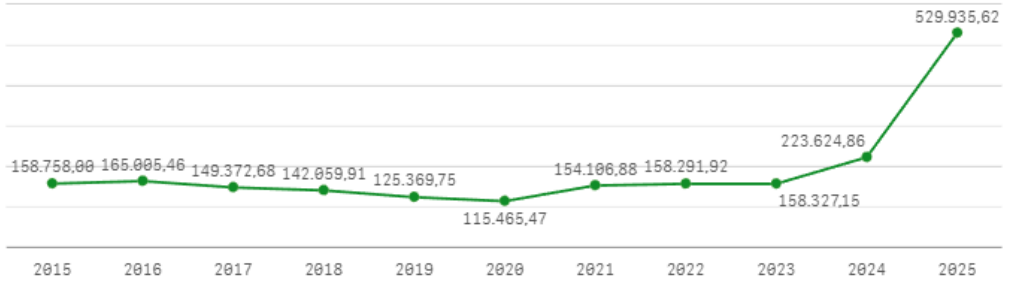
GRUPO: Telefonia

INDICADOR: Gasto com telefonia móvel

INDICADOR	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto com telefonia móvel	142.059,91	125.369,75	115.465,47	154.106,88	158.291,92	158.327,15	223.624,86	529.935,62

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o gasto total do contrato de telefonia móvel, em relação ao ano anterior	Reduzir em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

137,00%

4.11.4 Telefonia móvel

Meta 2025: Reduzir em 2% o gasto médio, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 141,93 reais | Indicador: racionalização do gasto médio | Responsável: DENGEP

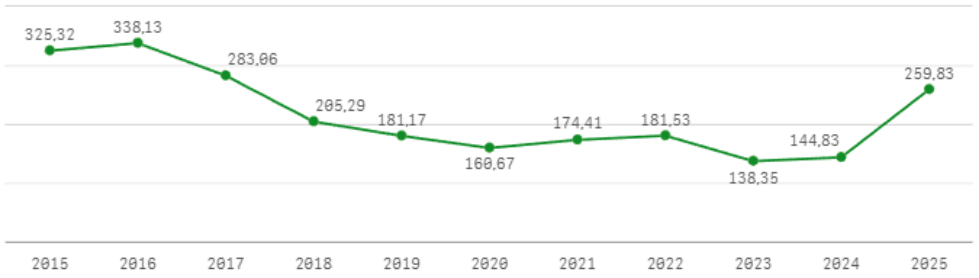
GRUPO: Telefonia

INDICADOR: Gasto relativo com telefonia móvel

INDICADOR	ANO										
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto relativo com telefonia móvel	325,32	338,13	283,06	205,29	181,17	160,67	174,41	181,53	138,35	144,83	259,83

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% o gasto médio com contrato de telefonia móvel, em relação ao ano anterior	Reduzir em 2%	

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

79,40%

4.11.5 Telefonia

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Manter a tecnologia VoIP nos contratos de telefonia	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Estudar a viabilidade de utilização do whatsapp web	Nov/2021	Concluído
Atualizar a portaria de Telefonia	13/11/2023	Concluído
Criar campanha de conscientização de uso de celulares coorporativos	14/11/2023	Concluído

Para 2025, foram fixadas quatro metas de redução de 2% nos gastos com telefonia fixa e móvel, tanto em seus valores absolutos quanto relativos, em comparação ao ano anterior.

As metas não foram atingidas. Verificaram-se variações relevantes em todos os indicadores, em decorrência da mudança da tecnologia adotada pelo TJMG para a prestação do serviço de Voz sobre IP (VoIP). Nesse contexto, foi celebrado o Contrato nº 013/2025 com a Telebrás, responsável pela implantação da nova infraestrutura e pelo provimento do serviço, o que alterou significativamente a composição dos custos até então praticados.

No que se refere à conectividade móvel, firmou-se, ainda, o Contrato nº 327/2025 para o fornecimento de chips de dados destinados a computadores com tecnologia WWAN, permitindo o acesso à internet exclusivamente por meio dessas unidades.

Assim, os acréscimos registrados nas despesas decorrem das mudanças tecnológicas implementadas e da celebração de novos contratos necessários à adequação e modernização da infraestrutura de telecomunicações do Tribunal.

No contexto das ações voltadas ao aprimoramento da gestão dos serviços de telefonia, foi realizado estudo técnico para avaliar a viabilidade de utilização do WhatsApp Web como ferramenta institucional, o qual concluiu pela sua não adoção, considerando aspectos operacionais e de governança.

Além disso, está prevista a atualização da Portaria de Telefonia, com o objetivo de aperfeiçoar as diretrizes de uso, bem como a realização de campanha de conscientização destinada a orientar magistrados(as) e servidores(as) quanto à utilização adequada, responsável e racional dos aparelhos celulares corporativos no âmbito do Tribunal de Justiça de Minas Gerais.

4.12 Veículos

4.12.1 Veículos

Meta 2025: Reduzir 5% o gasto relativo com manutenção, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 1.648,94 reais | **Indicador:** Gasto relativo com manutenção dos veículos da frota | **Responsável:** COTRANS

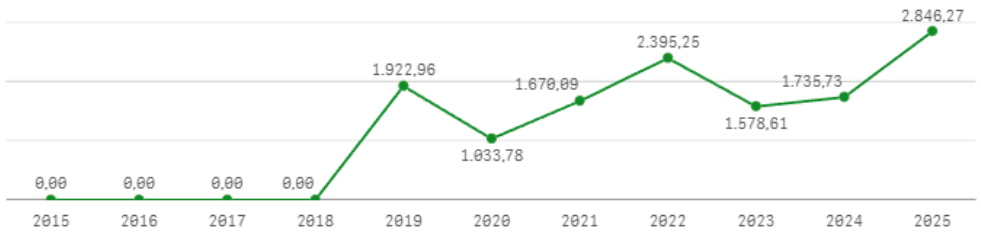
GRUPO: Veículos

INDICADOR: Gasto relativo com manutenção dos veículos

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto relativo com manutenção dos veículos	0,00	0,00	1.922,96	1.033,78	1.670,09	2.395,25	1.578,61	1.735,73	2.846,27

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 5% o gasto relativo com manutenção, em relação ao ano anterior	Reduzir em 5%	

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

64,00%

4.12.2 Veículos

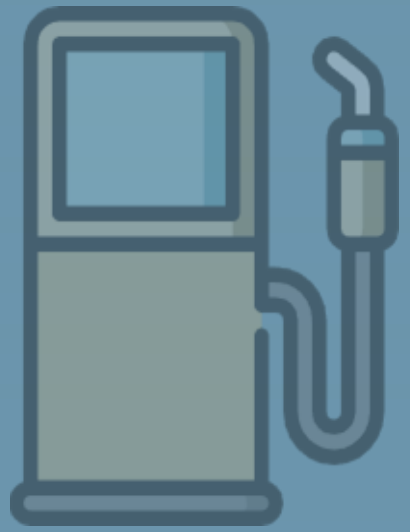
Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Renovar a frota de serviço	out/2025	Concluído
Implementar as revisões periódicas preventivas	2023	Concluído

Para o exercício de 2025, fixou-se a meta de redução de 5% nas despesas com manutenção da frota do Tribunal de Justiça de Minas Gerais. Entretanto, registrou-se aumento de 64% em relação ao exercício anterior.

A elevação das despesas decorreu, principalmente, do encerramento da garantia de fábrica de diversos veículos, o que transferiu ao Tribunal a integralidade dos custos de manutenção corretiva. Contribuiu, ainda, para esse cenário o fato de parcela relevante da frota ser composta por veículos mais antigos, com elevada quilometragem e maior demanda por intervenções mecânicas. Após o término das garantias, os reparos passam a ser executados na oficina própria, medida que pode implicar elevação de custos em razão da internalização das despesas.

Ressalte-se, ainda, que parte da frota será renovada, com a realização de leilão dos veículos mais antigos, providência que deverá contribuir para a redução progressiva das despesas de manutenção. Paralelamente, foram adotadas revisões periódicas programadas e estruturado planejamento de renovação contínua da frota, ações voltadas à otimização dos custos, ao aumento da eficiência operacional e à melhoria do desempenho da gestão veicular.



4.13 Combustível

4.13.1 Combustível

Meta 2025: Reduzir em 2% o consumo de gasolina e etanol, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 1.161,64 litros/veículo | **Indicador:** Consumo de gasolina e etanol por veículos | **Responsável:** COTRANS

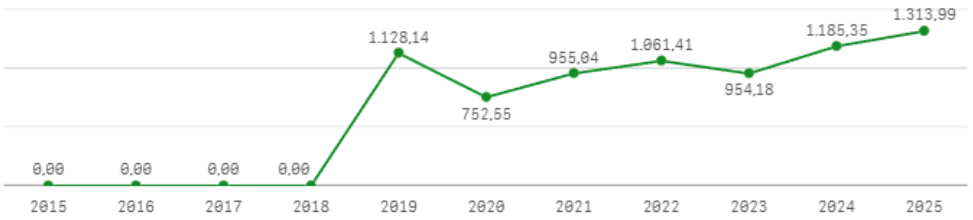
GRUPO: Combustível

INDICADOR: Consumo de gasolina e etanol por veículo

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de gasolina e etanol por veículo	0,00	0,00	1.128,14	752,55	955,04	1.061,41	954,18	1.185,35	1.313,99

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 2% consumo com gasolina, até 2026, em relação ao ano anterior	Reduzir em 2%	⚠

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

10,90%

4.13.2 Combustível

Meta 2025: Reduzir em 0,5% o consumo de diesel, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 99.732 litros | Indicador: Consumo de diesel por veículos | Responsável: COTRANS

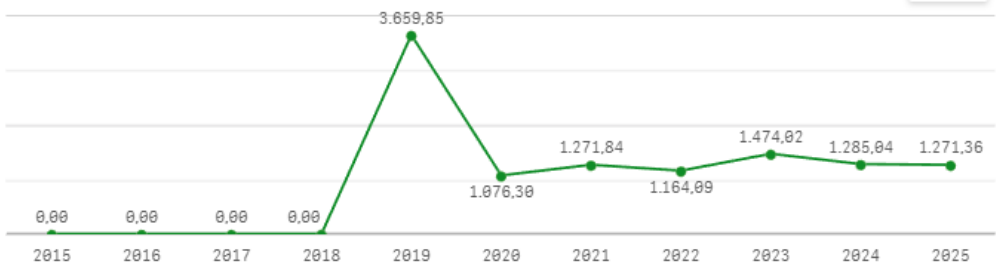
GRUPO: Combustível

INDICADOR: Consumo de diesel por veículo

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo de diesel por veículo	0,00	0,00	3.659,85	1.076,30	1.271,84	1.164,09	1.474,02	1.285,04	1.271,36

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Reduzir em 0,5% o consumo com diesel, até 2026, em relação ao ano anterior	Reduzir em 0,5%	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

-1,10%

4.13.3 Combustível

Acompanhamento do Plano de Ação

Ação	Prazo	Status
Aprimorar o SEI Frota	2024	Concluído
Conscientizar magistrados e servidores sobre limite mensal de combustível e o uso adequado de veículos oficiais	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

Para 2025, foram traçadas duas metas de consumo de combustíveis: reduzir em 2% o consumo com gasolina e álcool e reduzir em 0,5% o consumo com diesel, ambas em relação a 2024.

A meta de consumo de gasolina e etanol não foi atingida, tendo sido registrado um aumento de 10,9% no consumo dos combustíveis, que se deu primordialmente em razão do aumento de atendimentos realizados pela equipe de transporte.

Já em relação ao consumo de diesel, a meta foi atingida, com uma redução de 1% em seu consumo. Vale ressaltar que houve uma redução brusca no consumo desse combustível pela Tribunal em 2020, que foi mantida nos anos seguintes.

Por determinação do Governo do Estado, os veículos oficiais são abastecidos exclusivamente com etanol, o que representa relevante redução na emissão de gases de efeito estufa (GEE), a qual será evidenciada na conclusão do inventário de emissões referente ao ano de 2025.

Adicionalmente, em 2025, foi contratado sistema de gestão de frotas, que permitirá análise mais precisa e maior monitoramento de todos os deslocamentos realizados por veículos oficiais. Soma-se a essa iniciativa a realização recorrente de ações de conscientização junto a magistrados e servidores sobre o limite mensal de combustível e o uso adequado dos veículos oficiais.

4.14 Apoio ao serviço administrativo

4.14.1 Apoio ao serviço administrativo

Meta 2025: Executar até 40% da ata de registro de preços referente a material gráfico com relação ao ano-base

Resultado previsto: 40% | Indicador: racionalização dos serviços gráficos | Responsável: DIRCOM

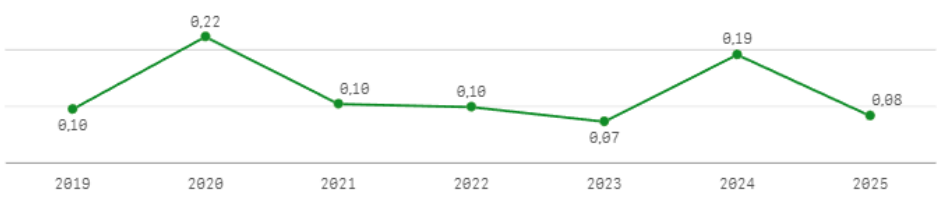
GRUPO: Apoio ao Serviço Administrativo

INDICADOR: Índice de execução das despesas com serviços gráfic

INDICADOR	ANO						
[Sem título]	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Índice de execução das despesas com serviços gráficos	0,10	0,22	0,10	0,10	0,07	0,19	0,08

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Executar até 50% da ata de registro de preços referente a material gráfico com relação ao ano-base	Executar até 40% da ata de registro de preços referente a material gráfico	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

8,40%

4.14.2 Apoio ao serviço administrativo

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Priorizar a inclusão de peças virtuais em campanhas e ações de comunicação	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Buscar a conscientização das áreas demandantes sobre a importância de evitar impressões	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

No que se refere ao tema Apoio ao Serviço Administrativo, estabeleceu-se, para 2025, a meta de limitar a execução a, no máximo, 40% da Ata de Registro de Preços destinada à aquisição de materiais e serviços gráficos. O resultado apurado no exercício demonstrou execução de apenas 8,4% da referida ata, evidenciando o cumprimento da meta com margem significativa.

A redução na utilização desses serviços decorreu da minimização das demandas por serviços gráficos de impressão, substituídos por formas de comunicação mais sustentáveis.

A redução da demanda por serviços gráficos decorreu da reestruturação das estratégias de comunicação institucional, com substituição gradual de materiais impressos por meios digitais. Campanhas, informativos e demais peças passaram a ser divulgados prioritariamente por canais eletrônicos, como o portal institucional, a intranet, os e-mails funcionais e grupos de WhatsApp utilizados para informes, promovendo maior eficiência comunicacional e racionalização do consumo de papel e insumos gráficos.

O acompanhamento desse indicador permitiu aferir a efetividade do planejamento na área, demonstrando alinhamento entre gestão orçamentária e diretrizes de sustentabilidade.

Como medidas permanentes, mantêm-se a priorização de peças digitais em campanhas e ações institucionais, bem como a orientação contínua às unidades demandantes quanto à necessidade de evitar impressões desnecessárias, reforçando a cultura de uso consciente de recursos.

4.15 Aquisições e contratações sustentáveis

4.15.1 Aquisições e contratações sustentáveis

Meta 2025: Aumentar em 9% a participação relativa em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 55,7% | **Indicador:** contratações sustentáveis | **Responsável:** DIRSEP

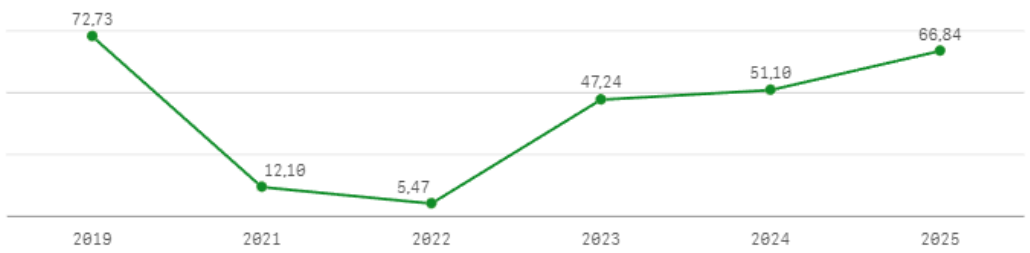
GRUPO: Aquisições e Contratações

INDICADOR: Percentual de Aquisições e Contratações Sustentáve

INDICADOR	2019	2021	2022	2023	2024	2025
Percentual de Aquisições e Contratações Sustentáveis sobre a totalidade	72,73	12,10	5,47	47,24	51,10	66,84

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar em 10% a participação relativa em relação ao ANO ANTERIOR	Aumentar em 9% a participação	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

30,80%

4.15.2 Aquisições e contratações sustentáveis

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Elaborar Guia de Contratações Sustentáveis - TJMG	2023	Concluído
Aumentar o percentual de contratos sustentáveis	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Criar indicadores de contratos sustentáveis	20/07/2023	Concluído

Foi estipulada a meta de aumento em 10% de participação relativa de aquisições e contratações sustentáveis até 2026, em relação a 2019, sendo que, para 2025, a meta era ter alcançado 9% desse percentual.

Em 2025, a meta foi alcançada, com 30,8% de aumento no percentual de contratos e aquisições celebrados com base no guia de contratações sustentáveis. No ano em questão, 258 dos 386 contratos foram classificados como sustentáveis.

Cabe destacar que em 2023, o TJMG instituiu o Guia de Contratações Sustentáveis, por meio da Portaria nº 6.136/PR/2023. O Guia, que está em fase de atualização, foi elaborado em PDF navegável, visa auxiliar a todos os gestores de contratos das áreas demandantes, por intermédio de normas, recomendações e outras orientações, na aplicação dos critérios e práticas de sustentabilidade no que tange a aquisição de bens e contratações de serviços e obras.

O Guia pode ser acessado pelo link: https://www8.tjmg.jus.br/institucional/at/pdf/po61362023.pdf

4.16 Qualidade de vida

4.16.1 Qualidade de vida - QVT

Meta 2025: Aumentar a participação em 9%, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 5.895 pessoas | Indicador: participação nas ações de QVT | Responsável: DEARHU

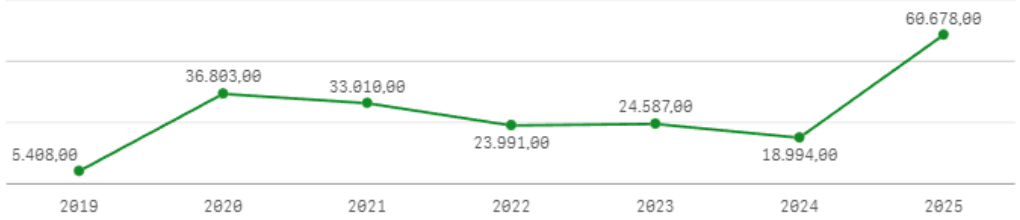
GRUPO: Qualidade de vida

INDICADOR: Participação em ações de qualidade de vida

INDICADOR	ANO						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Participação em ações de qualidade de vida	5.408,00	36.803,00	33.010,00	23.991,00	24.587,00	18.994,00	60.678,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar em 10% a participação, em relação ao ano-base	Aumentar a participação em 9%	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

1022,00%

4.16.2 Qualidade de vida – QVT

Meta 2025: Manter a quantidade de ações de QVT, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 34 ações | **Indicador:** ações de QVT | **Responsável:** DEARHU

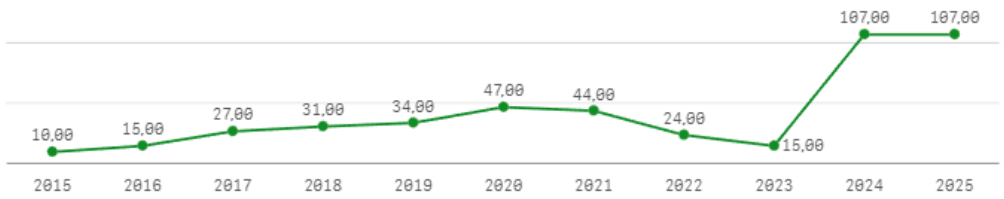
GRUPO: Qualidade de vida

INDICADOR: Quantidade de ações de qualidade de vida

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Quantidade de ações de qualidade de vida	10,00	15,00	27,00	31,00	34,00	47,00	44,00	24,00	15,00	107,00	107,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter a quantidade de ações de qualidade de vida, em relação ao ano-base	Manter a quantidade de ações de qualidade de vida	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

214,70%

4.16.3 Qualidade de vida - QVT

Meta 2025: Aumentar a participação relativa em 9%, em relação ao ano-base

Resultado previsto: 0,61| Indicador: participação relativa nas ações de QVT | Responsável: DEARHU

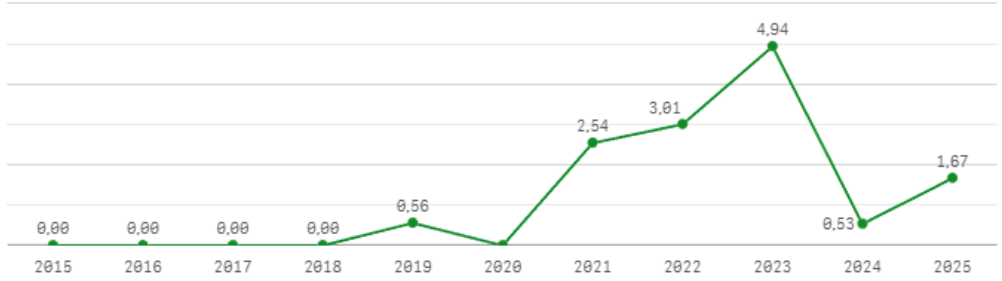
GRUPO: Qualidade de vida

INDICADOR: Participação relativa em ações de qualidade de vida

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Participação relativa em ações de qualidade de vida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,56	0,00	2,54	3,01	4,94	0,53	1,67

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar a participação relativa em 10%, em relação ao ano-base	[Sem título] participação em 9%	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

200,40%

4.16.4 Qualidade de vida - QVT

Meta 2025: Aumentar em 5% a participação em relação ao ano base

Resultado previsto: 0,01 | Indicador: participação relativa em ações solidárias | Responsável: Núcleo do voluntariado

GRUPO: Qualidade de vida

INDICADOR: Participação relativa em ações solidárias

INDICADOR	2019	2021	2022	2023	2024	2025
Participação relativa em ações solidárias	0,01	0,01	0,02	0,02	0,07	0,04

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar a participação relativa em 6%, em relação ao ano-base	Aumentar a participação em 5%	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2019

282,10%

4.16.5 Qualidade de vida – QVT

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Ofertar Ginástica laboral	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Ofertar Yoga e Meditação	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Realizar campanha de vacinação	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Ofertar atendimento psicossocial	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Ofertar atendimento odontológico	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Realizar ações de comunicação sobre o cuidado com a saúde e bem estar	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Planejamento e divulgação de campanhas de meses coloridos	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Oferetar curso "Saúde em cena"	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

O tema Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) é fundamental para o bom funcionamento da Corte, por estar diretamente relacionado ao bem-estar físico, mental e emocional da força de trabalho, por meio de ações voltadas ao desenvolvimento pessoal e profissional de magistrados, servidores e colaboradores. Ademais, a melhoria das condições de trabalho tende a refletir positivamente na produtividade e na eficiência institucional.

Foram estabelecidas quatro metas para essa área: aumentar em 9% a participação global e a relativa nas capacitações sobre o tema; manter a quantidade de ações de QVT realizadas e aumentar em 5% a participação relativa em ações solidárias.

Todas as metas foram amplamente superadas, demonstrando a efetividade das ações implementadas e o elevado engajamento institucional. Houve aumento de 1.022% na participação absoluta, 200,4% na participação relativa, 2.015% na quantidade de ações de QVT realizadas e 282% na participação relativa em ações solidárias, evidenciando a consolidação das iniciativas voltadas ao bem-estar de magistrados, servidores e colaboradores.

Com o objetivo de promover a saúde física e mental de magistrados, servidores e colaboradores, o TJMG desenvolve diversas iniciativas, entre as quais se destacam a disponibilização da plataforma Wellhub, campanhas de vacinação, atendimentos de intercorrências médicas e odontológicas, acompanhamento psicossocial, realização de exames periódicos de saúde, ações de ergonomia, oferta de práticas integrativas, como ioga e meditação, além de campanhas preventivas alinhadas aos meses temáticos de conscientização.

4.16.5 Qualidade de vida – QVT

4.17 Capacitação

4.17.1 Capacitação em sustentabilidade

Meta 2025: Realizar 3 ações de formação e aperfeiçoamento

Resultado previsto: 3 ações| Indicador: Ações de capacitação em sustentabilidade | Responsável: DIRDEP

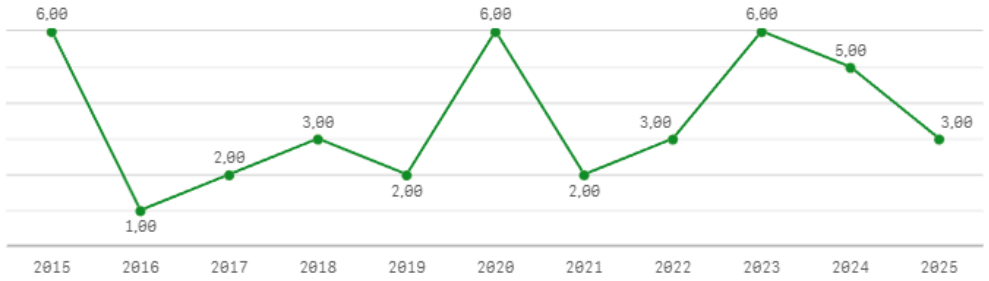
GRUPO: Capacitação em Sustentabilidade

INDICADOR: Ações de capacitação em sustentabilidade

INDICADOR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ações de capacitação em sustentabilidade	6,00	1,00	2,00	3,00	2,00	6,00	2,00	3,00	6,00	5,00	3,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Alcançar, no mínimo, 3 ações de formação e aperfeiçoamento, nas modalidades presencial e a distância, em que sejam abordados temas relativos à educação socioambiental	3 Ações	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

50,00%

4.17.1 Capacitação em sustentabilidade

Meta 2025: Realizar 1 ação de sensibilização relativa à educação socioambiental

Resultado previsto: 1 ação| Indicador: Ações de sensibilização | Responsável: DIRDEP

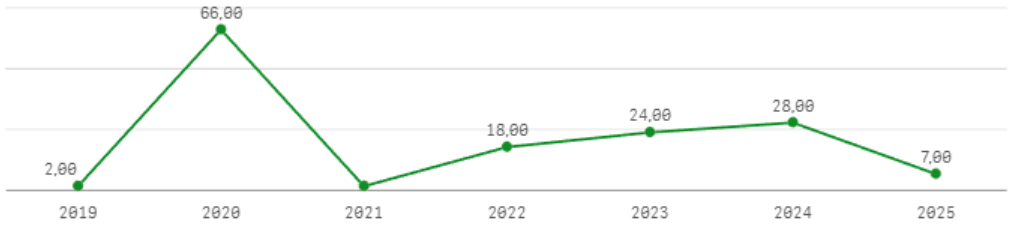
GRUPO: Capacitação em Sustentabilidade

INDICADOR: Ações de sensibilização em sustentabilidade

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ações de sensibilização em sustentabilidade	2,00	66,00	2,00	18,00	24,00	28,00	7,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Alcançar, no mínimo, 1 ação de sensibilização, nas modalidades presencial ou a distância, em que sejam abordados temas relativos à educação socioambiental	1 ação	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

250,00%

4.17.3 Capacitação em sustentabilidade

Meta 2025: Manter o número de participantes em ações de formação

Resultado previsto: 1.098 pessoas | **Indicador:** Participação em ações | **Responsável:** DIRDEP

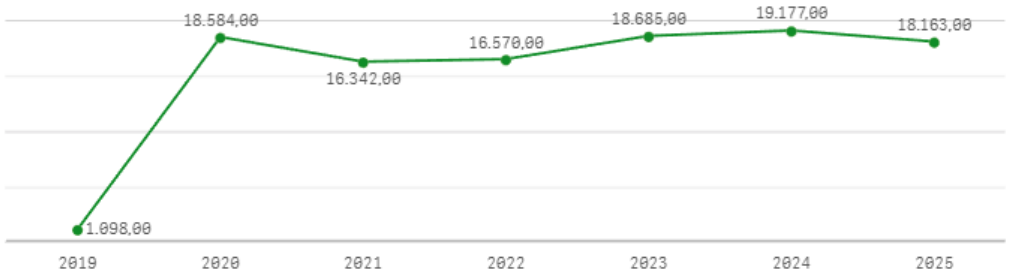
GRUPO: Capacitação em Sustentabilidade

INDICADOR: Participação em ações de capacitação em sustentabi

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Participação em ações de capacitação em sustentabilidade	1.098,00	18.584,00	16.342,00	16.570,00	18.685,00	19.177,00	18.163,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter o número de participantes em ações de formação e aperfeiçoamento, nas modadlidades presencial e a distância, em que sejam abordados temas relativos à educação sociomabiental	Manter o número de participantes	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

1554,20%

4.17.4 Capacitação em sustentabilidade

Meta 2025: Manter a participação relativa em capacitação em sustentabilidade

Resultado previsto: 1,92| Indicador: Participação relativa em ações | Responsável: DIRDEP

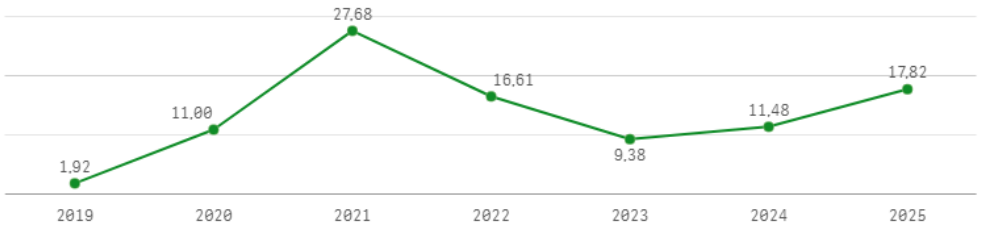
GRUPO: Capacitação socioambiental

INDICADOR: Percentual de participantes em ações de capacitaçã

INDICADOR	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Percentual de participantes em ações de capacitação em sustentabilidade	1,92	11,00	27,68	16,61	9,38	11,48	17,82

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Manter a participação relativa em ações de formação e aperfeiçoamento, nas modalidades presencial e a distância, em que sejam abordados temas relativos à educação socioambiental	Manter a participação relativa em formação e aperfeiçoamento	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2019

829,10%

4.17.5 Capacitação em sustentabilidade

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Ofertar 2 turmas do curso "Introdução à Gestão Socioambiental" (oferta permanente)	2023	Concluído
Ofertar em conjunto com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - SEMAD o curso " Educação ambiental: princípios, conceitos e metodologias"	Out/2021	Concluído
Ofertar em conjunto com a Cemig o curso "Uso seguro e eficiente da energia"	20/07/2023	Concluído
Ofertar curso: "Plano de Logística Sustentável e Licitações Sustentáveis"	2023	Concluído
Ofertar 3 capacitações em sustentabilidade em cada ano até 2026	31/12/2026	Ação contínua
Ofertar ação de sensibilização em sustentabilidade	31/12/2026	Ação contínua

No que se refere às capacitações em sustentabilidade, foram estabelecidas três metas para 2025, todas integralmente alcançadas: a quantidade de capacitações realizadas; o número absoluto e relativo de participantes; e a promoção de ações de sensibilização.

A meta fixada consistia na realização de três ações de capacitação em sustentabilidade. Nesse contexto, a Escola Judicial Desembargador Edésio Fernandes (EJEF) promoveu os cursos “Introdução à Gestão Socioambiental”, “Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável” e “Agenda ESG no TJMG: Fundamentos para a Prática Sustentável” alinhado ao Pacto Nacional do Poder Judiciário pela Sustentabilidade, ao qual o TJMG aderiu em 2025.

Também foi estabelecida a meta de manter o número de participação absoluta e relativa nas capacitações em patamar equivalente ao de 2019, quando foram registrados 1.098 participantes e participação relativa de 1,92. O resultado alcançado superou significativamente esse referencial, atingindo 18.163 participantes e participação relativa de 17,82 em 2025, evidenciando o fortalecimento da cultura socioambiental no âmbito da Corte.

Somam-se a essas iniciativas outras ações formativas desenvolvidas nos últimos anos. Em 2023, foram ofertados, o curso “Plano de Logística Sustentável e Licitações Sustentáveis” e em parceria com a Cemig, o curso “Uso seguro e eficiente da energia”, voltados ao aprimoramento das práticas institucionais responsáveis. Em 2021, foi promovido o curso “Educação ambiental: princípios, conceitos e metodologias”. Além disso, mantém-se a oferta permanente de ações de sensibilização em sustentabilidade, reforçando o compromisso contínuo com a formação e a consolidação da cultura socioambiental.

No âmbito da formação interna, também foi ministrada aula no Programa Servidor Integrado (SERIN), destinada a servidores da Secretaria do TJMG e da Justiça de Primeira Instância em estágio probatório, abordando as ações de sustentabilidade desenvolvidas pela instituição.

Como parte das ações de sensibilização, durante o Mês do Meio Ambiente, em junho, foi lançada a campanha “Semeando mudanças: boas práticas em ação”, com o objetivo de divulgar iniciativas sustentáveis realizadas na capital e nas comarcas do interior, estimulando o desenvolvimento e o compartilhamento de práticas ambientais, coletivas e individuais, passíveis de replicação.

Entre as iniciativas de destaque divulgadas em 2025, ressalta-se a ação realizada em Campo Belo, onde o filho de um servidor, de 6 anos, mobilizou amigos e familiares para arrecadar lacres, conseguindo encher duas garrafas PET de dois litros para colaborar com o projeto “Lacre do Bem”, campanha que visa arrecadar lacres de latinhas, e o valor é utilizado para compra de cadeiras de rodas.

No Fórum de Lavras, foi criado um jardim autossustentável, idealizado pelo diretor do Foro, juiz Rodrigo Melo Oliveira, e pelo servidor Leonardo Bruno Battaglia Moreira, com execução e orientação do colaborador e jardineiro Sérgio Renato Pena. A revitalização da área utilizou técnicas sustentáveis e resíduos produzidos nas dependências do fórum, como papéis, borra de café e copos plásticos.

Na Comarca de Contagem, destacou-se o plantio de mudas de ipês no terreno do fórum, iniciativa realizada desde a retomada das atividades presenciais após a pandemia de Covid-19. Já na Comarca de Monte Carmelo, em celebração ao Dia do Servidor Público, o Fórum Tito Fulgêncio promoveu ação festiva aliada à sustentabilidade: cada servidor efetivo em exercício participou do plantio de uma árvore e recebeu uma placa de identificação com seu nome, em reconhecimento ao trabalho e à dedicação ao serviço público.

4.17.6 Capacitação em sustentabilidade

Ações de capacitação

Agenda ESG no TJMG: Fundamentos para a Prática Sustentável

Os fundamentos do conceito ESG e sua relevância para a sustentabilidade, a ética e a legitimidade institucional no âmbito do TJMG.

500 vagas disponibilizadas

Introdução à Gestão Socioambiental

Fundamentos, normativos e práticas da gestão socioambiental no setor público e sua aplicação de forma estratégica e responsável, atuando como agente de transformação para promover a sustentabilidade institucional e o uso racional dos recursos no âmbito do TJMG

Vagas disponibilizadas conforme demanda

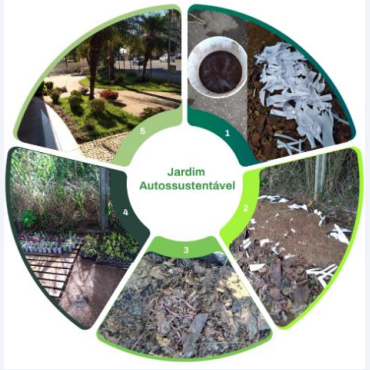
Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Plano de ação global para a construção de um desenvolvimento sustentável

Vagas disponibilizadas conforme demanda

4.17.7 Capacitação em sustentabilidade

Ações de sensibilização



4.18 Equidade e Diversidade

4.18.1 Equidade e diversidade

Meta 2025: Alcançar 2 ações de formação e aperfeiçoamento

Resultado previsto: 2 ações| Indicador: Ações de capacitação | Responsável: COMSIV/DIRDEP

GRUPO: Equidade e Diversidade

INDICADOR: Ações de capacitação em equidade e diversidade

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Ações de capacitação em equidade e diversidade	5,00	6,00

Ações de capacitação em equidade e diversidade

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Alcançar, no mínimo, 2 ações de formação e aperfeiçoamento, nas modalidades presencial e a distância, em que sejam abordados temas relativos à Diversidade e Equidade	2 Ações	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

20,00%

4.18.2 Equidade e diversidade

Meta 2025: Alcançar 1 ação de sensibilização

Resultado previsto: 1 ação| **Indicador:** Ações de sensibilização | **Responsável:** COMSIV/DIRDEP

GRUPO: Equidade e Diversidade

INDICADOR: Ações de sensibilização em equidade e diversidade

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Ações de sensibilização em equidade e diversidade	2,00	4,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Alcançar, no mínimo, 1 ação de sensibilização, nas modalidades presencial ou a distância, em que sejam abordados temas relativos à Equidade e Diversidade	1 ação	✓

0

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

100,00%

4.18.3 Equidade e diversidade

Meta 2025: Aumentar a participação feminina em 5% em coletivos de livre nomeação em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 147| Indicador: participação feminina | Responsável: DEARHU

GRUPO: Equidade e Diversidade

INDICADOR: INDICADOR

Indicador_Meta	ANO 2024	ANO 2025
Índice de participação feminina em comissões, comitês, grupos de trabalho e outros coletivos	140,00	147,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar a participação em 5%, em relação ao ano anterior	Aumentar a participação em 5%	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

5,00%

4.18.4 Equidade e diversidade

Meta 2025: Aumentar 5% a participação de negros e indígenas em coletivos de livre nomeação em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 44,44| **Indicador:** participação de negros e indígenas | **Responsável:** COMSIV/DIRDEP

GRUPO: Equidade e Diversidade

INDICADOR: INDICADOR

Indicador_Meta	ANO 2024	ANO 2025
Índice de participação de negros e indígenas em comissões, comitês, grupos de trabalho e outros coletivos	44,00	46,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar a participação em 1%, em relação ao ano-base	Aumentar a participação em 1%	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

4,50%

4.18.5 Equidade e diversidade

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Realizar a quantidade mínima de ações de capacitação sobre diversidade e equidade	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Realizar a quantidade mínima de ações de sensibilização sobre diversidade e equidade	31/12/2026	Concluído (ação contínua)
Manter total de trabalhadores com deficiência (PCD'S) terceirizados	31/12/2026	Concluído (ação contínua)

O TJMG desenvolve ação integrada de cidadania, coordenada pela Coordenadoria da Mulher em Situação de Violência (COMSIV) e pela Coordenadoria da Infância e da Juventude (COINJ), com foco na ampliação do acesso a direitos e no fortalecimento da rede de proteção social.

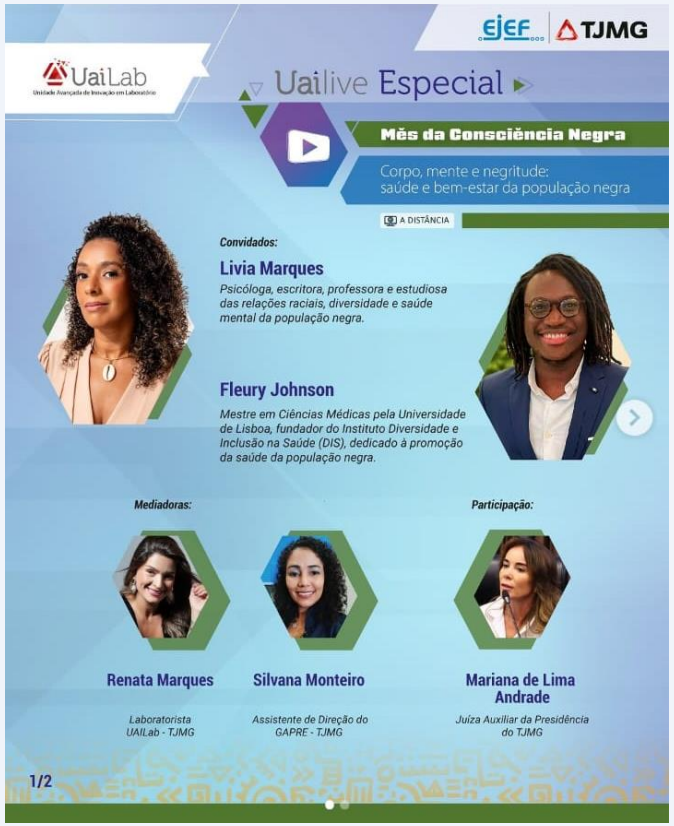
Nesse contexto, destacam-se os projetos "Espaço D'Elas" e "Nascentes", que ofertam atividades nas áreas de cultura, lazer, saúde e orientação social, organizadas de forma integrada, com concentração de serviços e informações essenciais em um único espaço, a fim de qualificar e facilitar o atendimento a públicos em situação de vulnerabilidade.

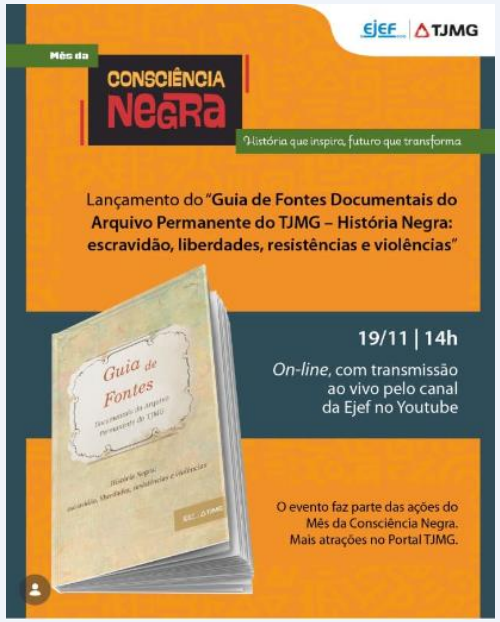
A iniciativa reafirma o compromisso institucional do Tribunal com o enfrentamento à violência contra a mulher e com a promoção e defesa dos direitos de crianças e adolescentes, em consonância com as diretrizes de proteção integral e com a atuação intersetorial voltada à prevenção de violações e ao fortalecimento da cidadania.

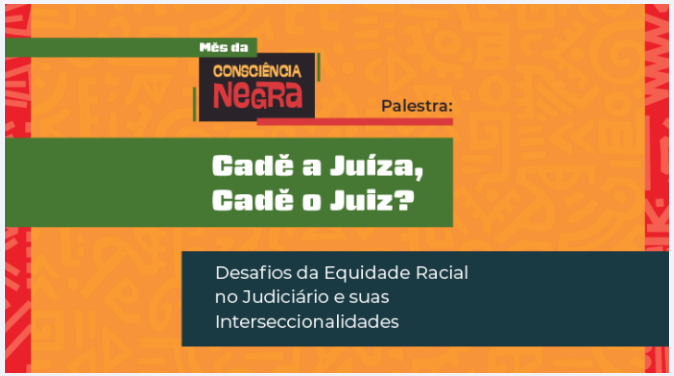
Destaca-se, ainda, que, pela segunda vez consecutiva, o TJMG figura entre os tribunais agraciados com o Selo Linguagem Simples do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), reconhecimento que evidencia os esforços institucionais para tornar a comunicação mais clara, acessível e compreensível ao cidadão, especialmente às pessoas em situação de maior vulnerabilidade.

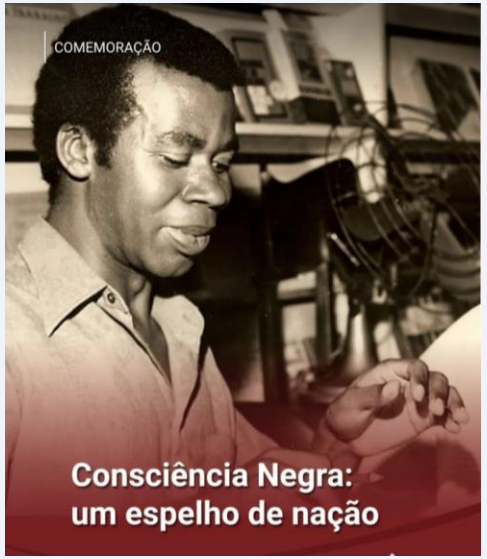
No âmbito das parcerias institucionais, merece registro a formalização do ACT nº 234/2024 com o projeto Filhas de Sara, bem como o acordo em trâmite com a Casa de Referência da Mulher Tina Martins, iniciativas que fortalecem a rede de acolhimento e apoio às mulheres em situação de violência. Tais instrumentos ampliam a capilaridade das ações do Tribunal e consolidam a articulação com organizações da sociedade civil, contribuindo para respostas mais efetivas e humanizadas.

4.18.6 Equidade e diversidade





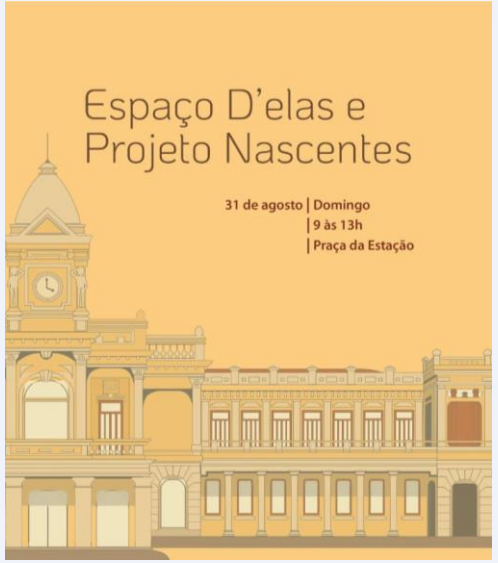


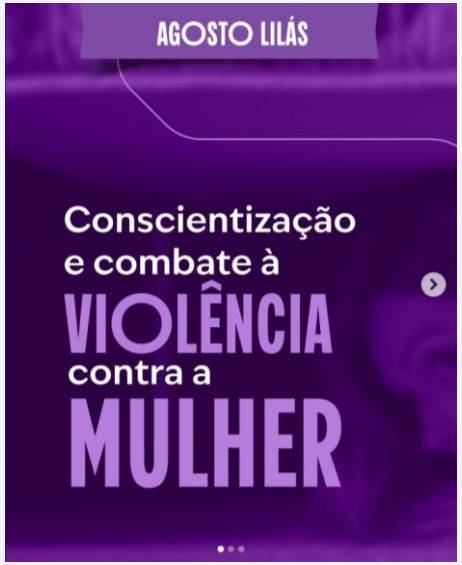


4.18.6 Equidade e diversidade

TJMG participa do "II Seminário de Direitos Indígenas"

4.18.6 Equidade e diversidade

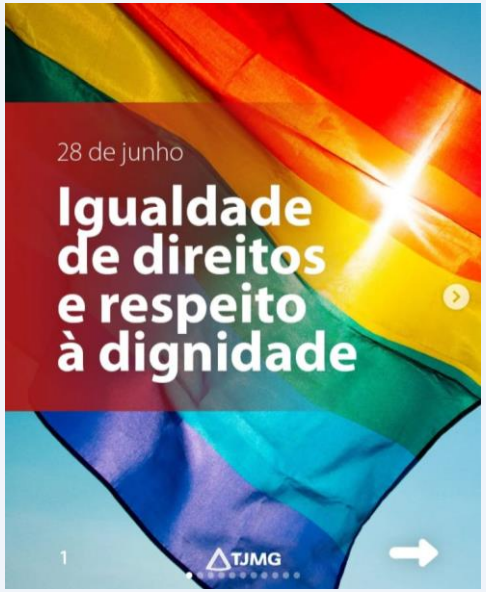




4.18.6 Equidade e diversidade

4.18.6 Equidade e diversidade

4.18.1 Diversidade e inclusão



4.19 Justiça Carbono Zero

4.19.1 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Realizar 3 ações de redução de emissões de GEE

Resultado previsto: 3 ações| Indicador: ações de redução de emissões de GEE | Responsável: CESUS

GRUPO: Indicadores de Redução de Emissões de GEE

INDICADOR: Número de Ações de Redução de Emissões de GEE

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Número de Ações de Redução de Emissões de GEE	26,00	3,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Realizar 3 ações de redução de emissão de CO2	-	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

-88,50%

4.19.2 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Aumentar em 3% a injeção de energia elétrica por sistemas de fontes alternativas, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 666.259 kWh | Indicador: Injeção de energia elétrica por fontes alternativas | Responsável: DENGEP

GRUPO

Indicadores de Redução de Emissões de GEE

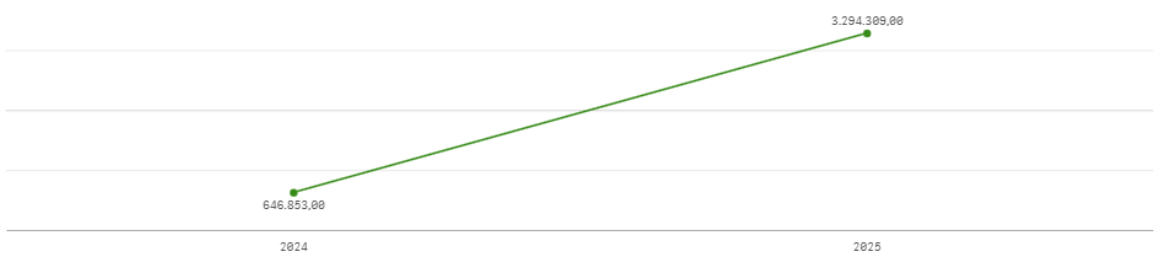
INDICADOR

Energia elétrica injetada na rede de energia por sistemas de fontes alternativas

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Energia elétrica injetada na rede de energia por sistemas de fontes alternativas	646.853,00	3.294.309,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar em 3% de injeção de energia elétrica na rede de energia por sistemas de fontes alternativas, em relação ao ano anterior	-	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

409,30%

4.19.3 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Aumentar em 5% o uso de veículos sustentáveis

Resultado previsto: 1,19 | **Indicador:** Veículos sustentáveis | **Responsável:** COTRANS

GRUPO: Indicadores de Redução de Emissões de GEE

INDICADOR: Percentual da frota de veículos sustentáveis

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Percentual da frota de veículos sustentáveis	1,13	1,24

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar em 5% a utilização de veículos sustentáveis	-	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

9,40%

4.19.4 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Reduzir em 20% as emissões de GEE em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 3.042 tCO_2e | **Indicador:** Redução de emissões de GEE | **Responsável:** CESUS

Evolução do indicador será calculada e analisada até **15 de abril de 2026** conforme informado no Ofício Circular nº 3/2026/GAB-JUI TRAB

4.19.5 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Realizar 3 ações de compensação de emissões de GEE

Resultado previsto: 3 ações | Indicador: Ações de compensação de emissões de GEE | Responsável: CESUS

GRUPO: Indicadores de Compensação de Emissões de GEE

INDICADOR: Número de Ações de Compensação de Emissões de GEE

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Número de Ações de Compensação de Emissões de GEE	9,00	3,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Realizar 3 ações de compensação de emissão de GEE	-	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

-66,70%

4.19.6 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Realizar 3 ações de capacitação e sensibilização sobre práticas sustentáveis

Resultado previsto: 3 ações | **Indicador:** Ações de capacitação e sensibilização | **Responsável:** CESUS

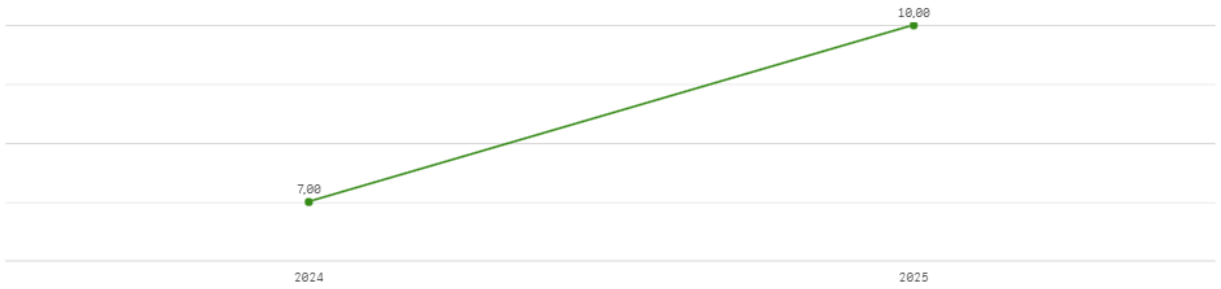
GRUPO: GRUPO

INDICADOR: Número de Ações de capacitação e de sensibilização de Emissões de GEE e incen

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Número de Ações de capacitação e de sensibilização de Emissões de GEE e incentivos a práticas	7,00	10,00

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Alcançar, no mínimo, 3 ações de formação e aperfeiçoamento, nas modalidades presencial e a distância, em que sejam abordados temas relativos à Emissões de GEE	-	✔

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



Variação 2025/2024

42,90%

4.19.7 Justiça Carbono Zero

Meta 2025: Aumentar em 10% o uso de energia renovável, em relação ao ano anterior

Resultado previsto: 1,79% | **Indicador:** Uso de energia renovável | **Responsável:** DENGEP

GRUPO: Indicadores de Redução de Emissões de GEE

INDICADOR: Percentual de energia renovável utilizada

INDICADOR	ANO 2024	ANO 2025
Percentual de energia renovável utilizada	1,63	18,40

Meta 2021-2026	2025	Cumprimento Meta 2025
Aumentar em 10% a utilização de energia renovável, em relação ao ano anterior	-	✓

EVOLUÇÃO DO INDICADOR

Variação 2025/2024

1029,00%

4.19.1 Justiça Carbono Zero

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Definição dos escopos a serem inventariados	Jul/2024	Concluído
Pesquisa sobre melhor forma de realização do inventário e plano de descarbonização	Set/2024	Concluído
Contratação de empresa especializada	Jan/2025	Concluído
Mobilização	Jan/2026	Concluído (ação recorrente)
Elaboração de Inventário de GEE do TJMG	Jun/2026	Concluído (ação recorrente)
Plano de Descarbonização	Abr/2026	Concluído (ação recorrente)

A Resolução CNJ nº 594/2024 instituiu o Programa Justiça Carbono Zero, com o objetivo de promover a descarbonização do Poder Judiciário brasileiro, por meio da implementação de ações voltadas à mensuração, redução e compensação das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) decorrentes das atividades dos órgãos que o integram. Considerando a dimensão da Corte Mineira e a complexidade técnica envolvida na consolidação dos dados, foi contratada consultoria especializada para a elaboração do Inventário de Emissões de GEE de todas as edificações do Tribunal, bem como para a formulação do Plano de Descarbonização referente ao exercício de 2024. O inventário foi desenvolvido com base na metodologia GHG Protocol, abrangendo os Escopos 1, 2 e 3.

O inventário de emissões referente ao exercício de 2025 encontra-se em fase de elaboração, e os respectivos indicadores e metas serão encaminhados até 15 de abril, conforme prazo estabelecido pelo Ofício Circular nº 3/2026/GAB-JUI TRAB.

No âmbito da gestão de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), foram adotadas medidas estruturantes de mitigação, destacando-se a substituição gradual de veículos movidos a gasolina por veículos movidos a etanol, a adesão ao Mercado Livre de Energia e a aquisição de veículos oficiais híbridos, iniciativas alinhadas à redução da intensidade de carbono das atividades institucionais.

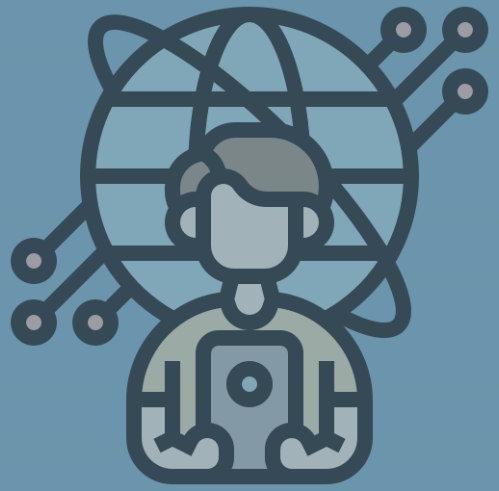
De forma complementar, foram implementadas ações de compensação ambiental, consistentes no plantio de mudas arbóreas. Nesse contexto, registram-se o plantio de 25 mudas no município de Monte Carmelo, em comemoração à Semana do Servidor, e o plantio de 354 mudas em novos fóruns, contribuindo para a recomposição vegetal e para o fortalecimento da agenda climática institucional.

Ainda nessa perspectiva, o Projeto “Jovens Florestas” integra a dimensão ambiental à dimensão social da sustentabilidade, ao promover a instalação e manutenção de viveiros de mudas e hortas, prioritariamente em unidades socioeducativas, com foco na inclusão de jovens em situação de vulnerabilidade social. A iniciativa estimula a educação ambiental e fomenta trajetórias sustentáveis, tendo resultado, em 2025, no plantio de 500 mudas. Assim, as ações desenvolvidas evidenciam abordagem integrada de mitigação, compensação e responsabilidade socioambiental.

Ressalta-se que, a partir de maio de 2025, foi identificada redução no valor faturado de energia elétrica, concomitantemente ao aumento do montante de energia injetada na rede. Após análise técnica, constatou-se que a situação decorreu de equívoco operacional da Companhia Energética de Minas Gerais (CEMIG), que passou a considerar a contratação de energia injetada sem a existência de instrumento contratual formal firmado com este Tribunal para tal finalidade.

Esclarece-se que a referida alteração não resultou de qualquer mudança operacional, contratual ou estratégica promovida pelo TJMG no âmbito de sua política de gestão energética ou das ações relacionadas à Justiça Carbono Zero, tratando-se exclusivamente de procedimento adotado de forma indevida pela concessionária.

No momento, aguarda-se manifestação formal da CEMIG quanto à revisão do faturamento, para que as faturas sejam devidamente retificadas. Após a regularização, será possível proceder ao tratamento definitivo da inconsistência identificada, assegurando a fidedignidade das informações e a adequada consolidação dos resultados no âmbito do Plano de Logística Sustentável.



4.20 Novas tecnologias

4.20.2 Novas tecnologias

Acompanhamento do Plano de Ação e análise de desempenho

Ação	Prazo	Status
Implementação de Inteligência Artificial para otimização da gestão de processos de trabalho	Dez/2026	Em andamento
Implementação de Green IT na aquisição e descarte de ativos tecnológicos	Dez/2026	Previsto

O Conselho Nacional de Justiça (CNJ) aprovou a Resolução nº 641/2025, que atualiza a Resolução nº 400/2021 e fortalece a política de sustentabilidade do Poder Judiciário, incorporando diretrizes da Lei nº 14.133/2021 e ampliando o incentivo à inovação, com foco na adoção de novas tecnologias, ampliação da acessibilidade, otimização de recursos e melhoria contínua dos serviços públicos. Entre os indicadores previstos, destaca-se a redução de custos decorrentes da implementação de novas tecnologias ou processos.

Posteriormente, o Ofício Circular nº 6/2026/GAB-JUI TRAB informou a suspensão da exigibilidade do indicador 21.1 (RDC), em razão da inviabilidade técnica, neste momento, de aferição confiável da economia anual. Com isso, este relatório apresenta apenas uma análise das ações planejadas e realizadas em relação ao novo indicador.

No âmbito do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais (TJMG), o Plano de Ação prevê a adoção de práticas de Green IT na aquisição e no descarte de ativos tecnológicos, iniciativa que se encontra em estruturação. Também está prevista a implementação de soluções de Inteligência Artificial para otimização da gestão de processos de trabalho, iniciativa já em execução.

Destaca-se, nesse cenário, o projeto “IAvaliação”, desenvolvido pela Diretoria Executiva de Gestão da Informação Documental (Dirged) da Escola Judicial Desembargador Edésio Fernandes (Ejef), que conquistou o segundo lugar na categoria “Tecnologia Judicial Inovadora: Ideias Inovadoras” no Prêmio Inovação do Poder Judiciário 2025, promovido pelo CNJ. A iniciativa introduziu o uso de Inteligência Artificial na avaliação do acervo físico, mediante aplicação de modelo de linguagem ajustado do ChatGPT às diretrizes da Comissão Técnica de Avaliação Documental (CTAD) e do CNJ, permitindo a classificação automatizada de processos quanto à eliminação ou guarda permanente.

4.20.3 Novas tecnologias

O projeto consiste em solução voltada à avaliação documental automatizada de processos judiciais físicos, em conformidade com a Resolução nº 615/2025 do CNJ e com a Portaria nº 7.101/PR/2025 do TJMG. Desenvolvido pela COARQ/GEDOC/DIRGED/EJEF, como resultado do Grupo de Trabalho instituído pela Portaria nº 205/2VP/2024, utiliza extração e tratamento de dados, aplicação de prompts estruturados e geração automática de listagens classificadas. A ferramenta já se encontra em uso pela Coordenação de Arquivo da Secretaria do Tribunal de Justiça (COARQ), responsável pela avaliação documental no âmbito do Tribunal.

Com a utilização da IA, foi possível analisar 148.384 ementas de acórdãos em aproximadamente 40 minutos, representando ganho de produtividade superior a 2.000.000% em comparação à análise manual. A longo prazo, a iniciativa proporcionará significativa economia de recursos, tanto na redução de custos com locação e manutenção de galpões para armazenamento quanto na racionalização da força de trabalho, permitindo o direcionamento de servidores para atividades de maior complexidade intelectual. A ação alinha-se à política de inovação do Judiciário, contribui para a racionalização de recursos públicos e assegura maior eficiência e segurança jurídica na destinação de documentos.

Complementarmente, foi implementada mudança no monitoramento das impressões realizadas, com análise detalhada da volumetria de papel utilizada por setor e do volume de impressões por equipamento, permitindo acompanhamento comparativo mais preciso ao longo do exercício. A partir dessa metodologia, verificou-se que, ao se comparar novembro e dezembro de 2025 com a média dos demais bimestres do mesmo ano, houve redução de 7% no volume de impressões. Para fins comparativos, em 2024, a análise de novembro e dezembro em relação à média dos outros bimestres do ano indicou redução de 2%, evidenciando avanço significativo no controle e na racionalização do consumo em 2025.